



MINISTÈRE
DE L'EUROPE
ET DES AFFAIRES
ÉTRANGÈRES

*Liberté
Égalité
Fraternité*



ACADÉMIE DIPLOMATIQUE ET CONSULAIRE (ADC)

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2025

SOMMAIRE

3	ÉDITORIAL
4	ORGANIGRAMME
5	LES MISSIONS
6	LES TEMPS FORTS 2024-2025
7	FORMER LES AGENTS ET LES ACTEURS DE LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE FRANÇAISE
8	En chiffres
12	La démarche qualité, boussole de la transformation
15	Une offre de formation renouvelée et améliorée
18	Nos formations
24	L'apprentissage des langues au cœur des parcours
26	L'innovation comme moteur
27	DÉCRYPTER LE MONDE, CROISER NOS REGARDS
28	En chiffres
28	Mobiliser la connaissance scientifique
29	Valoriser la recherche et la formation
29	Mobiliser l'expertise des agents du département auprès du monde académique
30	Positionner le MEAE comme un partenaire de référence du monde de la recherche
31	DIALOGUER ET ENGAGER LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE
32	En chiffres
32	Le CHEAD
33	La réserve diplomatique citoyenne
36	Le Prix littéraire du Quai d'Orsay
37	CONTRIBUER À CHANGER LE REGARD SUR LES MISSIONS ET LES MÉTIERS DU MINISTÈRE, SUSCITER DES VOCATIONS ET PRÉPARER LA RELÈVE GÉNÉRATIONNELLE
38	En chiffres
38	La Fabrique de la diplomatie
40	L'Académie diplomatique d'été
41	RAPPROCHER LA FRANCE DE SES PARTENAIRES INTERNATIONAUX
42	En chiffres
42	Le développement international des partenariats et de l'offre de formation
44	Nos relations avec les institutions étrangères
45	La communication
46	Les moyens budgétaires

« L'ACADÉMIE CONTRIBUE AU
RAYONNEMENT INTERNATIONAL
DE NOTRE DIPLOMATIE. »

Didier LE BRET

ÉDITORIAL

Notre nouvelle académie est née sous de bons auspices. Elle répondait à un vrai besoin, les États généraux de la diplomatie s'en étaient fait largement l'écho. Elle fut soutenue au plus haut niveau. Enfin, des moyens importants lui ont été accordés par notre administration pour accomplir ses nouvelles missions.

Au terme d'un an et demi d'existence, quel premier bilan pouvons-nous faire ?

Dès l'automne 2024, nous avons lancé nos nouveaux programmes de formation, en intégrant davantage la demande de collectif, d'échanges entre pairs, de partages de bonnes pratiques, de retours d'expériences et de témoignages. Nous nous sommes également professionnalisés, pour mieux accompagner les talents et préparer nos dirigeants à l'exercice compliqué de l'encadrement supérieur. Parce que notre diplomatie se doit d'être au service de nos compatriotes, nous avons généralisé la formation consulaire, en nous inspirant de la méthodologie du « consulat-école », conçue par l'IFAAC à Nantes.

Parallèlement à sa mission première de formation, et conformément au mandat qui lui a été donné, l'Académie diplomatique et consulaire a également consolidé notre relation avec le monde de la recherche. Au terme d'un premier cycle de six séminaires invitant diplomates et chercheurs à questionner le rôle des citoyens dans l'élaboration et la mise en œuvre de notre politique étrangère, nous abordons cette année la question majeure de la diplomatie scientifique à la fois comme nouvelle frontière de la diplomatie, mais aussi comme moyen de transformation de notre diplomatie.

Conçu comme un outil de projection, de débat, mais aussi d'engagement, l'Académie est allée au contact de celles et ceux qui peuvent démultiplier notre action. Tout au long de l'année 2025, nous avons jeté des ponts : avec les écrivains de langue française en lançant le Prix littéraire du Quai d'Orsay ; avec celles et ceux qui veulent agir à nos côtés, en les invitant à rejoindre la réserve citoyenne diplomatique ; avec le grand public, en permettant deux jours durant à plus de 20000 visiteurs de vivre grâce à la « Fabrique de la diplomatie » une expérience unique de découverte de la diplomatie et de l'ensemble de ses parties prenantes ; avec les cadres dirigeants de la nation, publics



et privés, à travers le Collège des Hautes études de l'Académie diplomatique ; avec notre jeunesse, via l'Académie diplomatique d'été, pour encourager les vocations et préparer la relève générationnelle.

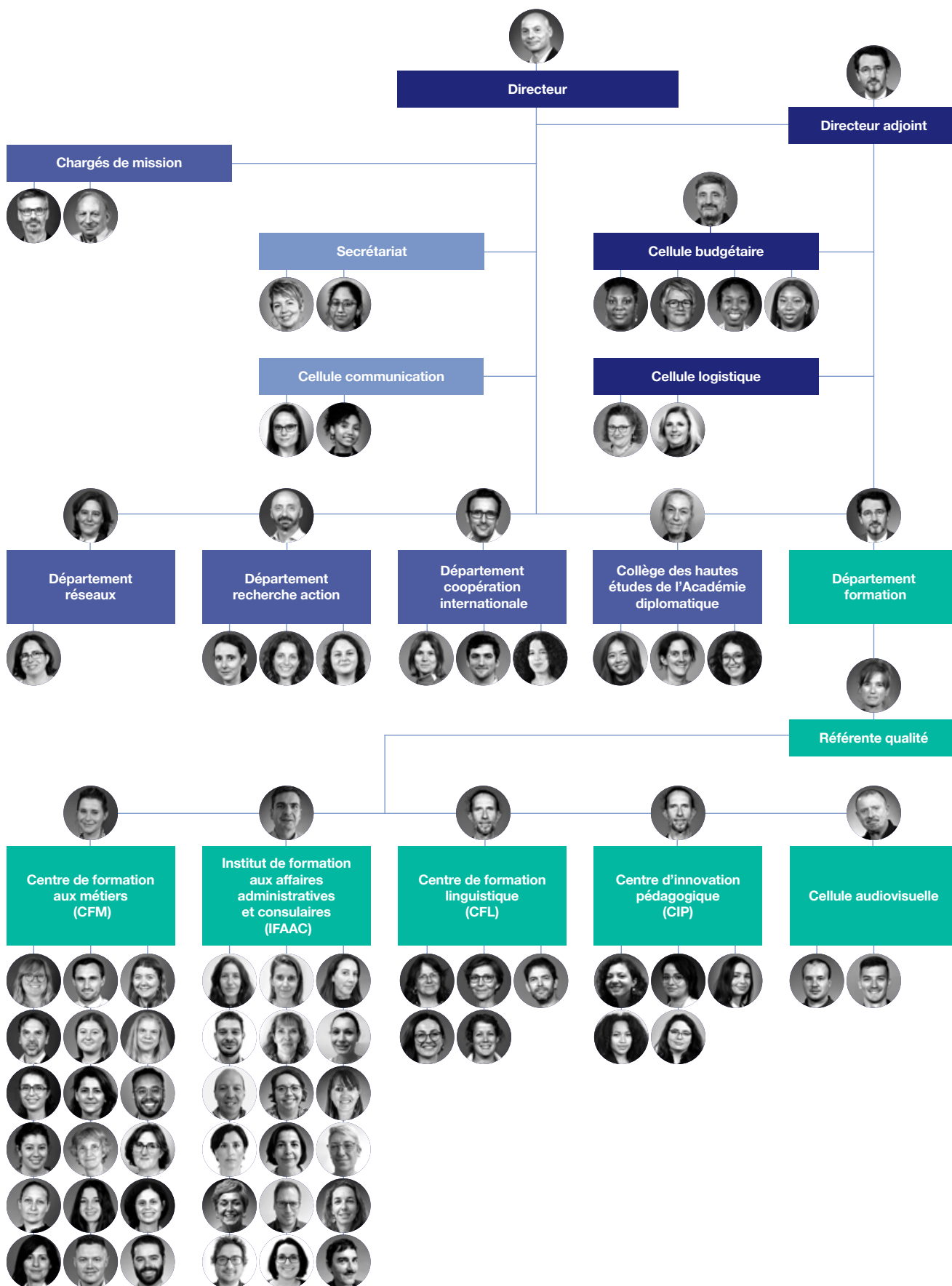
L'Académie contribue également au rayonnement international de notre diplomatie. Les liens entre jeunes diplomates européens n'ont jamais été aussi étroits. En 2024 et 2025, nous aurons organisé cinq séminaires avec nos plus proches partenaires, allemands, britanniques, italiens, auxquels s'ajoutent désormais les Polonais. Au-delà du premier cercle de l'UE et de ses institutions de formation, qu'il s'agisse du Collège de Bruges ou de l'Académie diplomatique européenne, l'Académie a signé cinq accords de coopération et échangé avec une quarantaine d'académies sur les cinq continents.

Ce rapport très riche porte témoignage de l'ampleur des actions conduites. Il dit aussi l'engagement de toutes celles et ceux qui au quotidien font vivre l'Académie.

Je forme le vœu qu'il puisse être un guide utile pour notre instance de gouvernance, le Conseil d'Orientation Stratégique, qu'il puisse également éclairer toutes celles et ceux qui participent à nos actions ou qui en bénéficient, et qu'enfin, il nous permette de poursuivre les ajustements et réorientations indispensables, en mesurant au fil des ans les progrès réalisés, mais aussi le chemin qu'il nous reste à parcourir.

Didier LE BRET
DIRECTEUR DE L'ACADÉMIE DIPLOMATIQUE
ET CONSULAIRE

ORGANIGRAMME



LES MISSIONS

UNE ACADÉMIE DIPLOMATIQUE ET CONSULAIRE AU SERVICE DE NOTRE POLITIQUE ÉTRANGÈRE ET DES FRANÇAIS



Former les agents et les acteurs de la politique étrangère française

- ☛ Qualité et innovation.
- ☛ Professionnalisation de nos agents.
- ☛ Accompagnement des talents.



Décrypter le monde, croiser nos regards

- ☛ Partenariats avec le monde universitaire, de la recherche et des think tanks.
- ☛ Un cycle annuel de Petits Séminaires à Paris et dans les territoires pour permettre des échanges et débats entre diplomates et chercheurs.



Dialoguer et engager la société française

- ☛ **Cycle du Collège des Hautes Études de l'Académie Diplomatique (CHEAD)**
Ouverture du Quai d'Orsay chaque année à une quarantaine de décideurs de haut niveau.
- ☛ **Création d'une réserve diplomatique citoyenne**
Missions d'expertise, de soutien et de plaidoyer au bénéfice du ministère.
- ☛ **Création du prix littéraire du Quai d'Orsay**



Contribuer à changer le regard sur les missions et les métiers du ministère, susciter des vocations et préparer la relève générationnelle

- ☛ **La Fabrique de la Diplomatie**
Grand rendez-vous annuel fédérateur ouvert à tous les publics, réunissant autour du ministère l'ensemble des parties prenantes de la politique étrangère de la France.
- ☛ **L'Académie diplomatique d'été**
Durant une semaine d'immersion, une centaine de lycéens et étudiants boursiers découvrent nos métiers et les opportunités d'emploi dans la sphère des relations internationales.



Rapprocher la France de ses partenaires internationaux

- ☛ Des formations communes avec les académies diplomatiques partenaires sous forme de séminaires de jeunes diplomates.
- ☛ Un programme d'accueil des diplomates étrangers autour des grands enjeux.

LES TEMPS FORTS 2024-2025

2024



SEPTEMBRE

- Conseil d'orientation stratégique

OCTOBRE

- Cycle initial des B et C
- CHEAD-CHEC
- Séminaire franco-polonais

NOVEMBRE

- Cycle nouveaux contractuels
- 1^{er} et 2^e petits séminaires
- Séminaire franco-britannique

DÉCEMBRE

- Clôture CHEAD 2024
- Conseil scientifique



ACADÉMIE
DIPLOMATIQUE
ET CONSULAIRE
LE MONDE POUR VOCATION

60 ANS
À NANTES

JANVIER

- Ouverture CHEAD 2025
- 4^e petit séminaire
- Lancement officiel de l'ADC
- Formation primo-ambassadeurs
- Formation primo-CG

FÉVRIER

- 5^e petit séminaire



MARS

- 60 ans du MEAE à Nantes
- 6^e petit séminaire

AVRIL

- Grand séminaire à Sciences Po



MAI

- SGA école
- Lancement du prix de Thèse



2025
PRIX
DE THÈSE

JUIN

- Remise du prix littéraire du Quai d'Orsay
- Clôture programme exécutif
- Séminaire franco-allemand

JUILLET

- Formation CG, N°2, officiers de sécurité

SEPTEMBRE

- Fabrique de la diplomatie

2025

FORMER LES AGENTS ET LES ACTEURS DE LA POLITIQUE ÉTRANGÈRE DE LA FRANCE



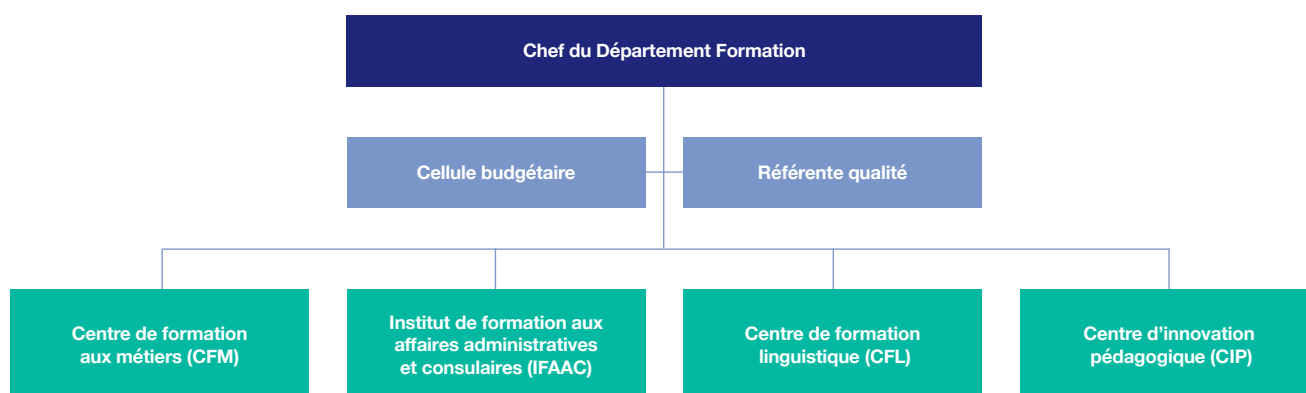
EN CHIFFRES


184 FORMATIONS
 AU CATALOGUE + **13 LANGUES**

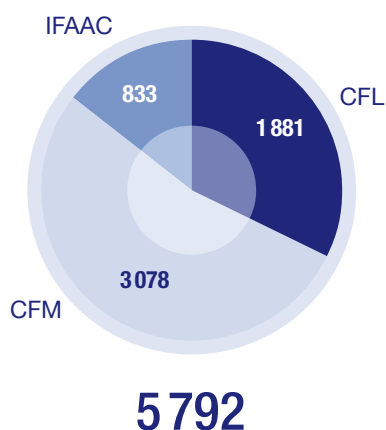

5 800 AGENTS
 FORMÉS EN 2024


49 AGENTS (30 À PARIS)
 + **26 ENSEIGNANTS LINGUISTIQUES**
 (HORS VACATAIRES ET AUTO-ENTREPRENEURS)
79% DES EFFECTIFS PERMANENTS DE L'ADC

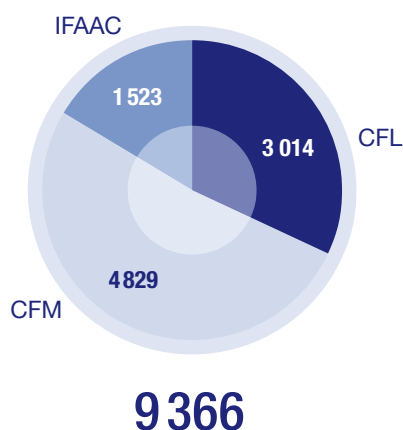

84 % DU BUDGET
 GLOBAL DE L'ADC (5,3 M€ EN 2025)
 + **400 K€ DE RECETTES**



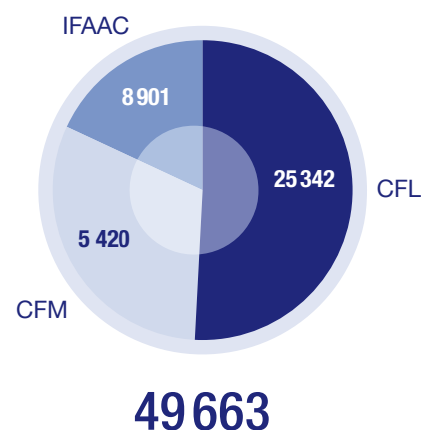
AGENTS INSCRITS
PAR PÔLES EN 2024



STAGIAIRES INSCRITS
PAR PÔLES EN 2024



JOURS DE FORMATION
PAR PÔLES EN 2024



L'INSTITUT DE FORMATION AUX AFFAIRES ADMINISTRATIVES ET CONSULAIRES (IFAAC)

Quelques chiffres clés



1 523 STAGIAIRES

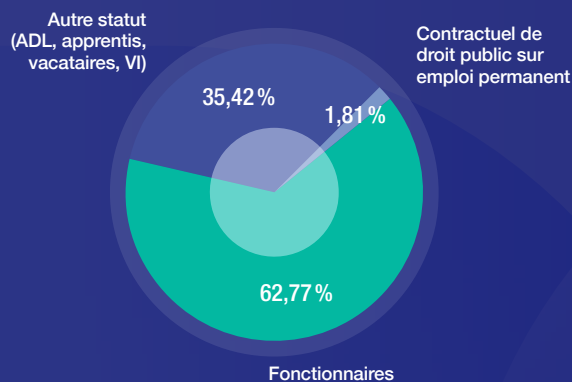


824 AGENTS DONT :
FONCTIONNAIRE : **521**
AUTRE ADMINISTRATION : **2**
CONTRACTUEL : **15**
ADL, APPRENTIS, VACATAIRES, VI : **294**

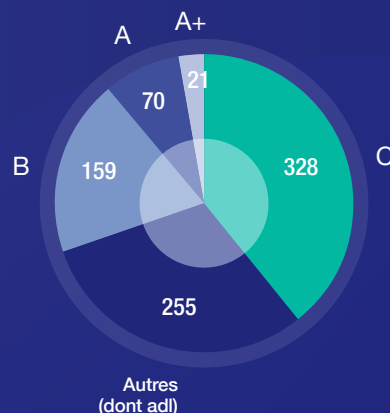


53 407 HEURES
DE FORMATION

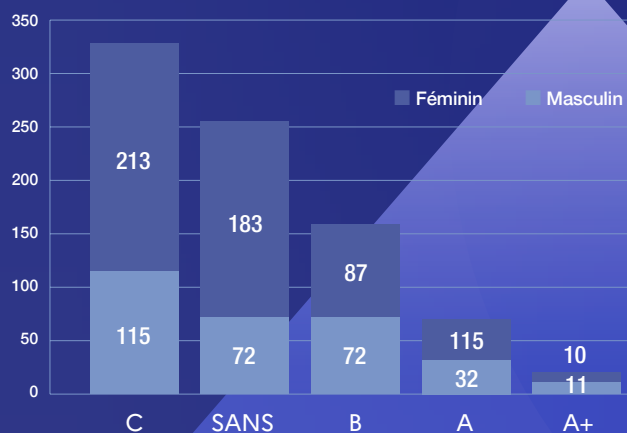
AGENTS INSCRITS À L'IFAAC EN 2024 PAR STATUT D'EMPLOI



AGENTS INSCRITS À L'IFAAC EN 2024 PAR CATÉGORIE STATUTAIRE



AGENTS INSCRITS À L'IFAAC EN 2024, PAR CATÉGORIE STATUTAIRE ET PAR SEXE



L'IFAAC
19 AGENTS + 2 APPRENTIS
DONT **12** FORMATEURS

LE CENTRE DE FORMATION LINGUISTIQUE (CFL)

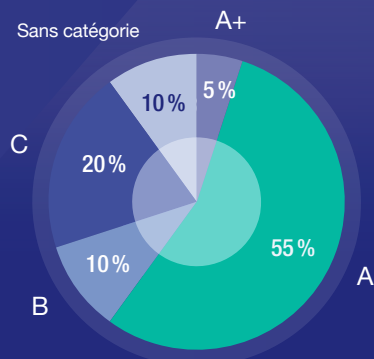
Quelques chiffres clés


3014 STAGIAIRES


1 838 AGENTS DONT :
FONCTIONNAIRE : **990**
AUTRE ADMINISTRATION : **384**
CONTRACTUEL : **262**
ADL, APPRENTIS, VACATAIRES, VI : **138**


149 489 HEURES
DE FORMATION

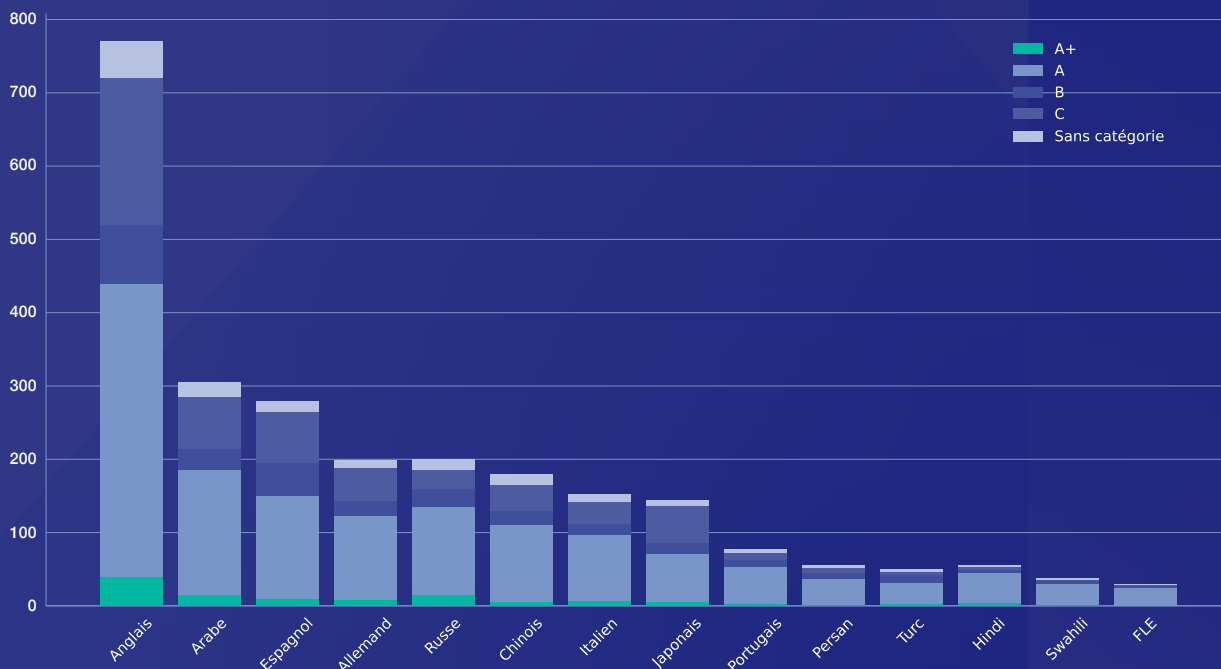
AGENTS INSCRITS AU CFL PAR CATÉGORIE STATUTAIRE



LE CFL

6 AGENTS
26 ENSEIGNANTS PERMANENTS
(42 AVEC VACATAIRES
ET AUTO-ENTREPRENEURS)

STAGIAIRES INSCRITS DU MEAE AU CFL EN 2024, PAR LANGUE ET CATÉGORIE STATUTAIRE



LE CENTRE DE FORMATION AUX MÉTIER (CFM)

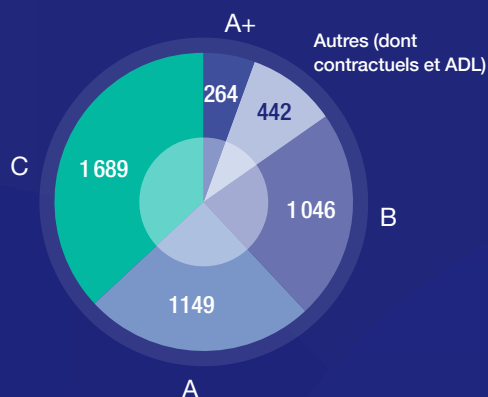
Quelques chiffres clés


4 829 STAGIAIRES

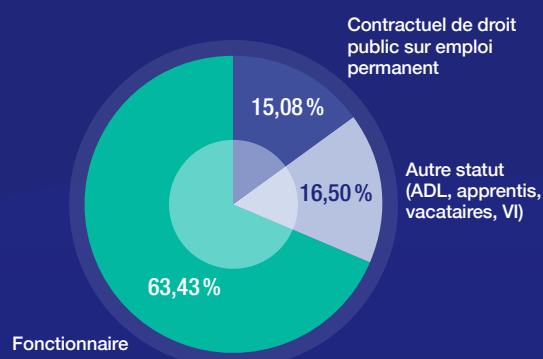

3 078 AGENTS DONT :
FONCTIONNAIRE : **1 969**
AUTRE ADMINISTRATION : **245**
CONTRACTUEL : **335**
ADL, APPRENTIS, VACATAIRES, VI : **527**


95 520 HEURES
DE FORMATION

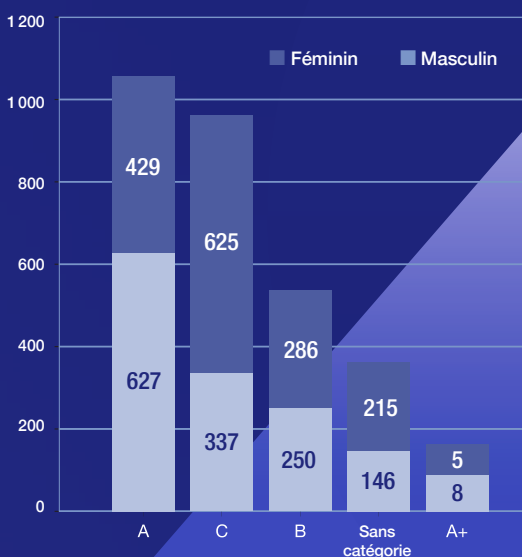
AGENTS INSCRITS AU CFM EN 2024 PAR CATÉGORIE STATUTAIRE



AGENTS INSCRITS AU CFM EN 2024 PAR STATUT D'EMPLOI



AGENTS INSCRITS AU CFM EN 2024 PAR CATÉGORIE STATUTAIRE ET SEXE




LE CFM
18 AGENTS

LA DÉMARCHE QUALITÉ, BOUSSELE DE LA TRANSFORMATION

La mise en place d'une démarche qualité a été engagée comme levier de transformation visant à professionnaliser l'académie. Le Département de la formation a élaboré une feuille de route pour atteindre les standards du Référentiel national qualité QUALIOPI.

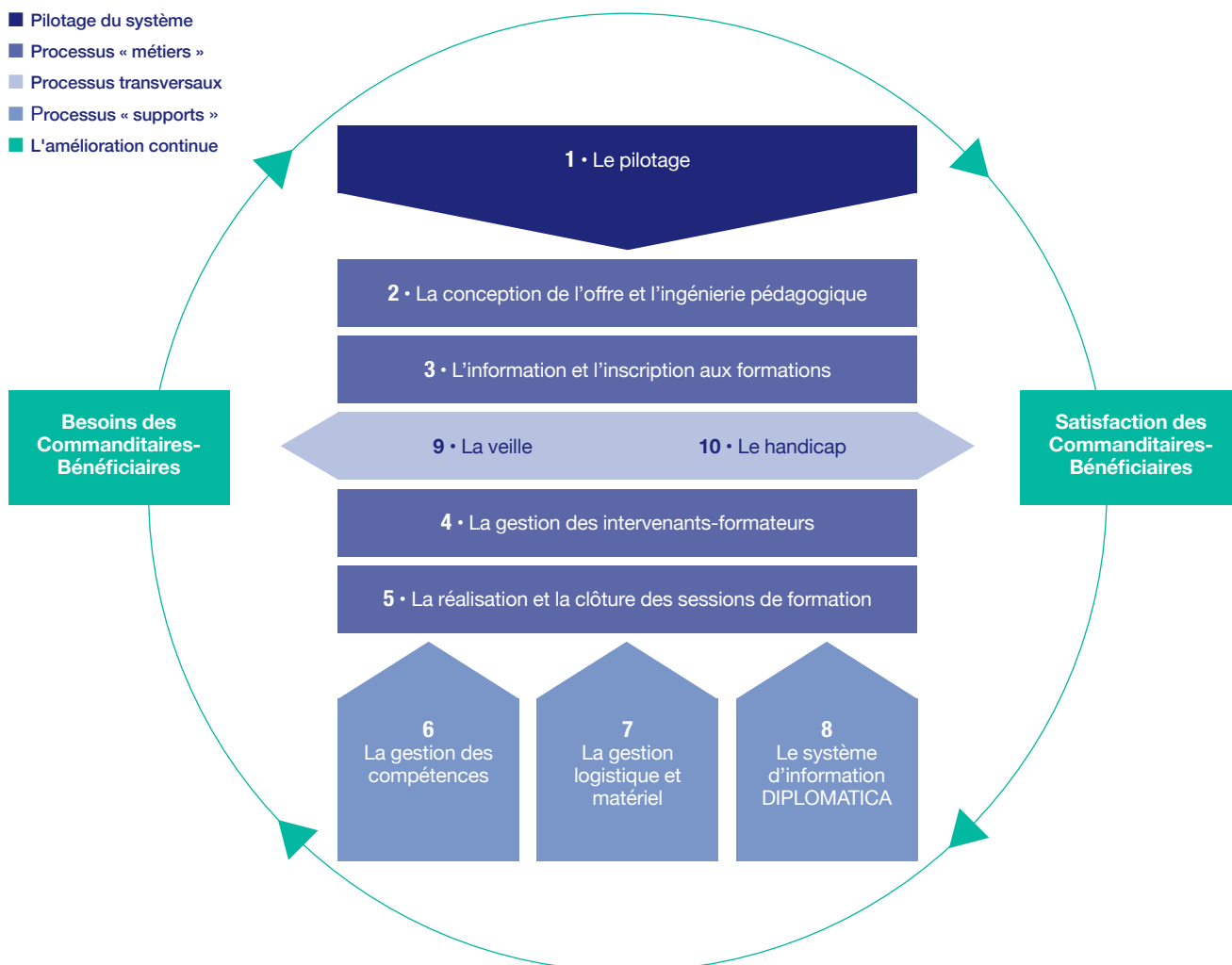
Un plan d'amélioration a été conçu par les équipes afin de mettre en place le système de management de la qualité. Ce plan s'appuie sur un ensemble structuré de livrables comprenant près :

- d'une quarantaine de procédures, notes et modes opératoires destinés à encadrer et sécuriser les pratiques ;

- d'une cinquantaine de modèles et supports, à diffusion interne et externe, facilitant le travail des équipes et harmonisant les méthodes de travail ;
- une quinzaine d'outils de suivi pour l'optimisation du pilotage des activités de formation.

Parallèlement, un travail collectif a permis de formaliser la cartographie des processus liés à la conception et à la mise en œuvre des actions de formation, ainsi que de définir une politique d'engagement qualité incarnant la vision, les objectifs et ambitions partagés par l'ensemble des équipes.

LA CARTOGRAPHIE DES PROCESSUS DE DÉPARTEMENT DE LA FORMATION





GRÂCE À UNE FEUILLE DE ROUTE RIGOUREUSE, LE DÉPARTEMENT DE LA FORMATION S'ENGAGE VERS L'AMÉLIORATION CONTINUE ET LA CONFORMITÉ AU RÉFÉRENTIEL NATIONAL DE QUALITÉ, QUALIOPI.

Une équipe mobilisée à tous les niveaux de la chaîne de la démarche qualité

- Un Directeur engagé sur les étapes stratégiques du projet (participation aux COPIL, validation des principaux livrables ; communication à l'extérieur...).
 - Un Directeur adjoint, chef du Département Formation, qui pilote quotidiennement le projet, accompagné par la référente qualité dédiée à 100% sur le projet et la prestataire externe.
 - Des chefs de secteur, et leurs adjoints (formés au Référentiel Qualiopi) qui conduisent, en appliquant un principe de subsidiarité, le changement au sein de leur équipe. Ils sont chargés de détecter les difficultés opérationnelles et résistances au changement et font remonter les obstacles pour les traiter dans les meilleurs délais.
 - Des équipes terrain des secteurs et des cellules d'appui (budgétaire, communication, logistique) qui s'emploient, selon leur charge de travail, à mettre en place les nouvelles pratiques attendues.
- Le maintien de cette implication sera déterminant pour la réussite du projet. Le coût total de prestation sur le projet s'élèvera à environ 25 000 euros TTC.

👁️ PLUSIEURS CHANTIERS STRUCTURANTS SONT EN COURS DE RÉALISATION

- La clarification des cadres stratégique et juridique applicables au champ de la formation au Ministère.
- L'accompagnement progressif des Directions métiers visant à structurer le recensement des besoins en formation des agents, à améliorer les formations qu'ils dispensent et à renforcer le pilotage de la fonction formation du Ministère.
- L'amélioration de la lisibilité de l'offre de formation du Ministère et la gestion des inscriptions.
- La mise en œuvre opérationnelle de la nouvelle procédure de conception des formations, dans les délais indiqués et selon un circuit de validation spécifique.
- La structuration du système d'amélioration continue (modèle de Kirkpatrick) reposant sur la formalisation des enquêtes de satisfaction des parties prenantes, des évaluations des acquis par les apprenants et de l'impact de la formation.
- Le renforcement des outils de pilotage qui relient les données statistiques quantitatives, aux indicateurs qualitatifs et aux coûts financiers (dans l'attente de la mise en place de la brique formation du nouveau SIRH du Ministère).
- L'optimisation des moyens logistiques, techniques et matériels mis à disposition pour la mise en œuvre des formations.

UN OBJECTIF : LA CERTIFICATION QUALIOPI

À PARTIR DU 3 NOVEMBRE 2025, L'ACADÉMIE ENTRE DANS LA PÉRIODE AUDITABLE **QUALIOPI**



Donner une information claire et complète sur nos formations et leurs modalités d'accès.



Adapter les formations en fonction des profils et des besoins spécifiques des apprenants.



Réaliser une veille métier, pédagogique, technologique, réglementaire pour maintenir la pertinence des formations.



Définir les objectifs pédagogiques précis et mesurables qui répondent aux besoins des commanditaires et des apprenants.



Mettre à disposition des moyens pédagogiques, techniques et humains pour garantir la qualité des formations.



Recueillir et analyser les appréciations ; Mettre en place et suivre les actions d'amélioration.



S'assurer de la qualification, de l'expérience et du développement professionnel continu de l'ensemble des personnels.

UNE OFFRE DE FORMATIONS RENOUVELÉE ET AMÉLIORÉE

LE CATALOGUE DE FORMATION 2025-2026

L'offre de l'ADC continue à s'enrichir. Toujours à la faveur du travail de refonte globale de notre approche pédagogique [...], mais aussi de la mise en place de nouvelles formations.

Deux innovations sur le catalogue :

- L'indication des dates des formations sur toute l'année académique, de septembre 2025 à juillet 2026, afin de permettre aux agents d'anticiper les échéances, et aux directions et aux postes de mieux planifier les parcours de formation de leurs équipes.
- La mention du caractère obligatoire de certaines formations, selon les publics-cibles.



LES FORMATIONS INITIALES

Le parcours d'embarquement en ligne destiné à tous les nouveaux arrivants (titulaires, contractuels, apprentis) a été repensé par le Centre d'innovation pédagogique :

- Conception d'un nouveau module de découverte du MEAE.
- Formations obligatoires prévues par les textes législatifs, réglementaires ou par des engagements ministériels et interministériels.

Un parcours en ligne à destination des primo-encadrants a été constitué sur Diplomatica, regroupant une sélection de modules MENTOR. Le parcours est en accès libre et permet aux primo-encadrants d'enrichir leurs pratiques à partir de formations couvrant divers aspects du management.

La formation Gestes qui sauvent, obligatoire pour tous les agents publics, est mise en place par le CFM depuis la rentrée.

Bienvenue dans votre parcours d'embarquement en ligne

Avant de commencer  Progression: 0%	1. Découverte du ministère ✓  Progression: 0%	2. Cybersécurité  Progression: 0%	3. Valeurs de la République  Progression: 0%
4. Violences sexistes et sexuelles au travail  Progression: 0%	5. Handicap au travail  Progression: 0%	6. Santé mentale  Progression: 0%	6. Questionnaire de satisfaction et certificat de réussite  Progression: 0%

FOCUS

LES CYCLES DE FORMATION INITIALE, PROFONDÉMENT RÉNOVÉS PAR LE CFM EN 2025



► Promotion 2025 du cycle de formation initiale des agents A

Cycle A / A+

Précédé d'une semaine introductive destinée aux lauréats extérieurs, ce cycle dure cinq semaines, dont trois et demie d'immersion.

Les nouveaux agents bénéficient désormais de :

- ☛ d'une semaine d'immersion dans vingt postes du réseau ;
 - ☛ d'une semaine d'immersion dans le monde de la défense et du renseignement ;
 - ☛ d'un déplacement à Nantes (consulaire, diplomatie des territoires, diplomatie économique) ;
 - ☛ d'un déplacement à Bruxelles (UE, OTAN).
- Le programme a abordé les grands enjeux RH (statut, droits et devoirs, bien-être au travail) ;
- ☛ d'une immersion chez nos opérateurs.

👁 UN PROGRAMME AU CŒUR DES ENJEUX RHC

Le programme a abordé les grands enjeux RH, les valeurs de la République, les marqueurs de la politique étrangère française (diplomatie féministe, droits humains, environnement, numérique), ainsi que la sécurité, la rédaction, la négociation et la prise de parole en public. Il a été complété par plusieurs séquences de formation en ligne.



► Promotion 2025 du cycle de formation initiale des agents B et C

Cycles B et C

Deux cycles distincts pour les agents des catégories B et C, avec une journée commune d'interconnaissance
Durée augmentée à huit jours de formation pour chaque cycle, plus deux jours pour les encadrants.

- ☛ Des ateliers consacrés aux outils de travail (Sagha, Notilus, Diplomatie, Diplonet, outils IA).
- ☛ Des cas pratiques joués par des comédiens (surcharge de travail, travail en binôme, collègues confrontés à des situations personnelles difficiles, équilibre vie professionnelle / vie personnelle).
- ☛ L'acquisition de repères essentiels pour encadrer et accompagner les équipes.
- ☛ Trois journées sanctuarisées au sein de chaque cycle afin de permettre aux agents de suivre l'ensemble des modules en ligne de manière concentrée et optimale, y compris les formations obligatoires (PIX cybersécurité, fondamentaux de la laïcité, déontologie, VSS, handicap au travail, santé mentale, etc.).

NOS FORMATIONS



LES FORMATIONS DE PRISE DE FONCTION EN ADMINISTRATION CENTRALE

Un nouveau parcours de formation du Centre de Formation aux Métiers (CFM) à destination des nouveaux gestionnaires et conseillers RH, a été mis en place à la rentrée afin d'accompagner la professionnalisation de la filière RH du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE). En plus d'un socle commun, chaque sous-direction de la DRH bénéficie d'un parcours spécifique, qui tient compte des particularités des métiers.



LES FORMATIONS SUR LES OUTILS DE TRAVAIL

Une ressource « Excel : outils et astuces pour tous les niveaux », en accès libre sur Diplomatica, a été organisée par le CIP pour permettre de trouver rapidement des tutoriels répondant à un besoin ponctuel ou découvrir de nouvelles fonctionnalités d'Excel. L'usage de la Plateforme PIX est en développement pour l'évaluation et l'acquisition de compétences numériques sur la bureautique, la cybersécurité, la collaboration en ligne ou encore le traitement des données.





LES FORMATIONS SUR LES COMPÉTENCES TRANSVERSALES

Un cycle de webinaires sur l'Intelligence artificielle organisé avec l'aide de Sorbonne Université a été proposé aux agents par le CIP : panorama de l'IA et démystification des croyances, économie de l'IA, ingénierie du prompt (rédactique) et optimisation de l'utilisation des agents conversationnels.



► Les sous-directeurs réunis autour du Ministre – juin 2025



► Promotion 2024-2025 du Programme exécutif



LES FORMATIONS SUR LES COMPÉTENCES MÉTIERS

Le programme exécutif pour les nouveaux sous-directeurs a été réajusté par le CFM pour l'année à venir, avec un premier bloc de compétences concentré sur une semaine, suivi dans un second temps de formations renforcées sur le management, le leadership et la prise de décision. Ce parcours intégrera également une journée de mise en situation avec des comédiens, afin d'illustrer les problématiques spécifiques au MEAE. En réponse à une demande de la précédente promotion, un Club exécutif sera instauré pour 2025-2026.

👁 UNE FORMATION DE L'AFD EN FORMAT MOOC

Une formation de l'AFD en format MOOC, consacrée aux Droits humains et développement durable est entièrement intégrée à Diplomatica. La formation permet de découvrir une approche fondée sur les droits humains, applicable aux projets et stratégies de coopération internationale.



LES FORMATIONS DE PRISE DE FONCTION À L'ÉTRANGER

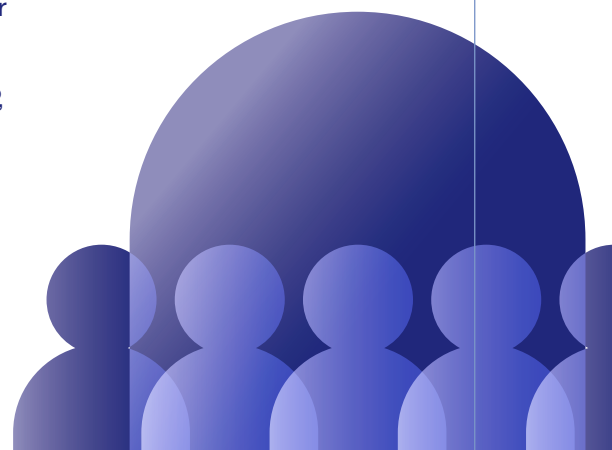
- **Tous les stages de départ en poste** font l'objet, dans le cadre de la démarche d'amélioration continue, d'une révision des contenus et modalités pédagogiques afin de répondre au plus près aux besoins de chaque métier.
- **La nouvelle formation des secrétaires généraux d'établissement culturel** conçue par l'IFAAC sera allongée dès cet automne pour inclure des mises en situation professionnelles. Initialement pensé pour compléter le parcours de formation des secrétaires de chancellerie, ce stage s'adresse également aux agents de catégorie A, aux agents contractuels et aux ADL.
- **Un module de formation sur l'anglais consulaire** a été créé par le CFL. Il s'appuie sur des situations professionnelles réalistes pour aider les agents consulaires à améliorer leurs compétences en communication. Une formation a été créée par le CFM pour les conseillers politiques, sur quatre jours.



LES FORMATIONS POUR LE DÉVELOPPEMENT DES POTENTIELS

Après Tremplin A et Tremplin B, le programme Tremplin est étendu, avec l'organisation, en lien avec la DRH et la DNUM, d'un Tremplin C pour la filière numérique. Le CFM a mis en place pour la première fois une préparation au Tour extérieur des administrateurs de l'État :

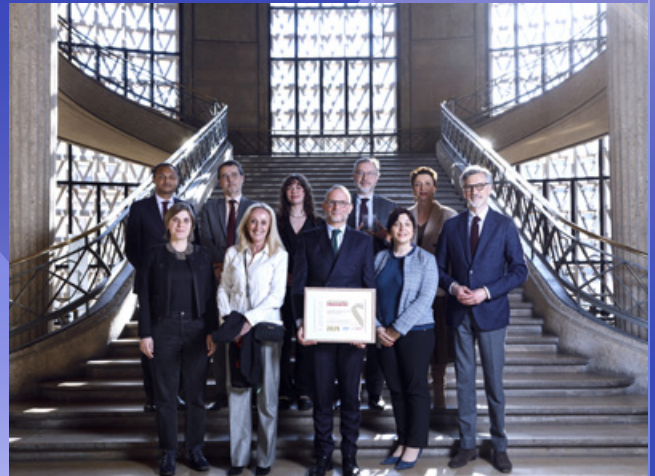
- Formations collectives de méthodologie sur les phases écrite et orale.
- Formation individualisée proposée aux 40 candidats retenus par la DGAFP, incluant un entraînement collectif et deux oraux individuels.



LE PROGRAMME TREMPLIN



► Victoires des acteurs publics : remise du prix de l'innovation au programme Tremplin du MEAE



Lancé en 2023 à l'initiative de la Délégation à l'encadrement supérieur, le Programme Tremplin vise à identifier les talents féminins du ministère et à les accompagner dans leur évolution professionnelle vers les fonctions de cadres dirigeantes. Dans le cadre de ce programme, les agentes ont accès à un accompagnement sur-mesure incluant coaching individuel, sessions de co-développement et séminaires en présentiel (avec des modules de leadership, prise

de parole en public, rencontres avec des femmes inspirantes, etc). Du mentorat est également proposé aux agentes qui le souhaitent. Initialement dédié aux agentes de catégorie A, titulaires et contractuelles, il a été ouvert en 2024 aux agentes de catégorie B afin d'enrichir concrètement et pratiquement le vivier des talents féminins, et en 2025 aux agentes de catégorie C sur la filière numérique. Le Programme Tremplin a été lauréat en 2025 des Victoires de l'Innovation.

FOCUS

LE CONSULAIRE POUR TOUS



► Réalité virtuelle – formation primo-ambassadeurs – janvier 2025

Formation en réalité virtuelle pour les primo-ambassadeurs

Des modules de formation en réalité virtuelle (VR) ont été élaborés par le CIP et l'IFAAC pour une formation de sensibilisation aux questions consulaires à destination des primo-ambassadeurs, en marge de la conférence annuelle des ambassadrices et des ambassadeurs (6-7 janvier 2025). Le recours à la VR permet une expérience immersive à travers des scénarios où les décisions prises impactent la suite du déroulement des situations. Trois scénarios ont été élaborés sur des thématiques consulaires : refus de visa, disparition inquiétante, scellé d'une urne funéraire.

Un temps d'échange et de débriefing permet d'apporter des compléments d'information sur les thématiques abordées en présence des services-métier.

Évènements grand public



Une pièce de théâtre participatif a été élaborée afin de présenter au grand public les enjeux de l'action consulaire. Après une première représentation à l'occasion de la semaine de célébration du

60^e anniversaire de l'implantation du ministère à Nantes (10-15 mars 2025), trois séances se sont déroulées à la Fabrique de la Diplomatie (5-6 septembre 2025).

Cycle d'intégration des nouveaux agents de catégorie A et A+ (CIA)

L'IFAAC a élaboré une formation sur une journée à destination des auditeurs du CIA. Reposant sur des mises en situation collaboratives et innovantes (jeux sérieux, recours à des comédiens professionnels, VR), les auditeurs répartis par petits groupes devaient résoudre des situations dans plusieurs domaines différents (état civil, nationalité, sécurité des communautés, visas, élections, titres d'identité et de voyage, accueil d'une victime de violences).

FOCUS

LES FORMATIONS POUR DES PUBLICS EXTÉRIEURS



► Tournage par l'équipe audiovisuelle de la vidéo sur les violences faites aux femmes

Conseillers des Français de l'étranger

Un parcours en ligne a été élaboré par l'IFAAC à destination des conseillers à l'assemblée des Français de l'étranger et des conseillers des Français de l'étranger. D'une durée de 5 heures, ce parcours vise à renforcer les connaissances des élus sur des thématiques clés en lien avec leur mandat : élections, affaires sociales, bourses scolaires. Il comporte des contenus pédagogiques variés (vidéos, quiz, études de cas). Une vidéo de sensibilisation sur le rôle des élus dans la prise en charge des femmes victimes de violences a été tournée et montée par la Cellule audiovisuelle, en lien avec la Direction des Français à l'étranger (DFAE).

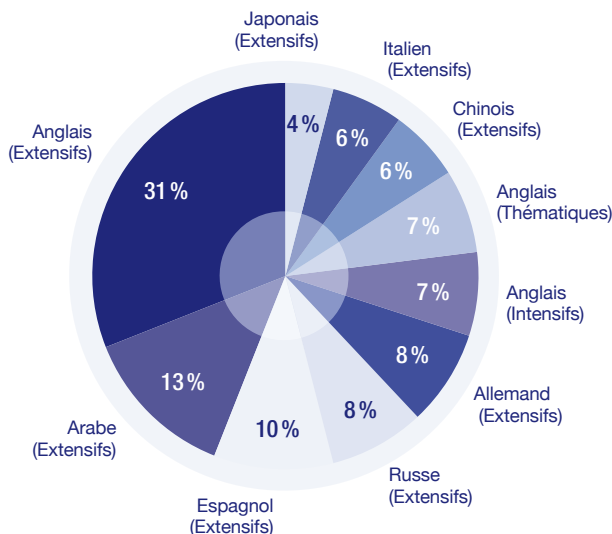
**UNE VIDÉO DE SENSIBILISATION
SUR LE RÔLE DES ÉLUS DANS
LA PRISE EN CHARGE DES FEMMES
VICTIMES DE VIOLENCES A ÉTÉ
TOURNÉE ET MONTÉE PAR
LA CELLULE AUDIOVISUELLE,
EN LIEN AVEC LA DFAE.**

👁️ CONSULS HONORAIRES

Une formation en ligne pour les consuls honoraires est en cours de finalisation. Élaborée par l'IFAAC sous forme d'un parcours vivant et guidé, elle permettra aux consuls honoraires de s'approprier les ressorts de leurs missions et de maîtriser les démarches administratives qui leur incombent afin de les exercer avec aisance. Elle constituera une aide précieuse et opérationnelle pour les 500 consuls honoraires qui concourent à notre action, tout en venant en appui de l'accompagnement et du pilotage de leur activité par nos postes. Le parcours a vocation à s'enrichir dans le temps.

L'APPRENTISSAGE DES LANGUES AU CŒUR DES PARCOURS

NOS 10 FORMATIONS LES PLUS SUIVIES (COURS COLLECTIFS EXTENSIFS)

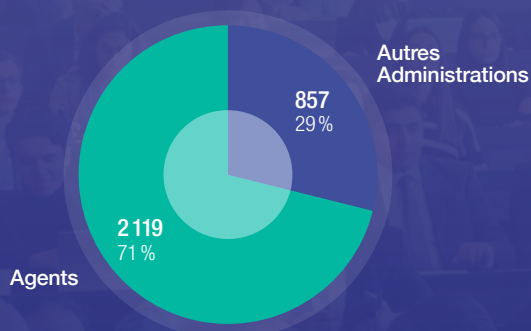


LES FORMATEURS LINGUISTIQUES

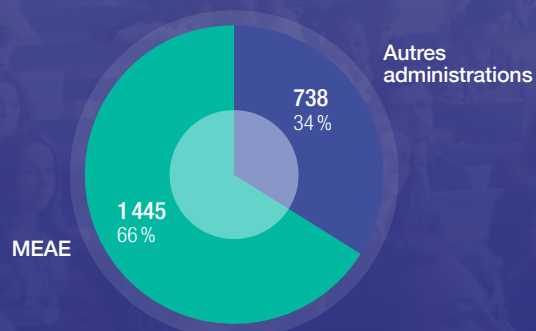
FORMATEURS PARISIENS										FORMATEURS NANTAIS				
Allemand		Arabe					Espagnol			Allemand		Arabe	Espagnol	Chinois
 Frank Groninger	 Anke Späth	 Fadi Shahin	 Ahmed Daqoq	 Nejmeddine Khafallah	 Rania Ayoub	 Hanane Laguer	 Rosa Sirvente	 Anicia Carnicer		 Anja Von Oehsen	 Maria Wolke	 Ilham Bouasria	 Francisco Diaz	 Maggie Fertli Show Fong
		 Fadi Jaber	 Sawssan Halachkar	 Riham Bredi	 Radwa Fathi	 Bassam Dayoud	 Jesus Martinez							
Anglais					Portugais			Fle		Anglais/Italien		Anglais		FLE/Russe
 Ceri Davies	 Eric Halama	 Meredith Kingston	 Yogev Lavie	 Ann Morrissey	 Karen Couto	 Francisco Da Silva Xavier	 Marcelo Mori	 Muriel		 Patricia Ferrand Tomei		 Tina Ligtenberg	 Libby Rogers -Belaud	 Julie Feougier
 Killian Robins	 Alan Parr	 Colette de Castro	 Jeff Chadna	 Varunah Khednah										
Italien		Russe			Japonais		Chinois							
 Dominico Caiati	 Teresa Vecchio	 Irina Becasseau	 Olga Chtcherbakova	 Loulia Zaretskaia	 Hiroko Yamamoto	 Kunio Kuwae	 Yi-lin Lai	 Fang Tang						
Swahili	Persan		Hindi	Turc										
 Diana Duméril	 Mehrad Memaran Kashani	 Lili Shahsavani	 Neeram Mendirata	 Gulenden Celik										

Quelques chiffres clés

INSCRITS EN 2024/2025

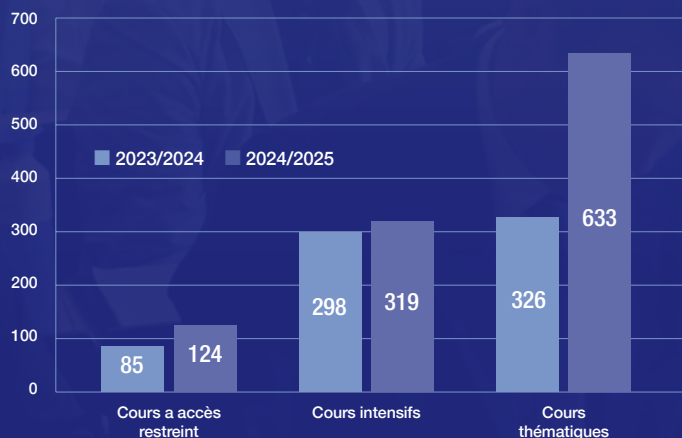


AGENTS UNIQUES EN 2024/2025

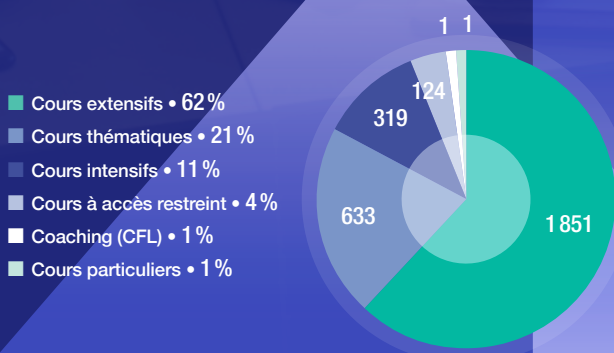


LES ADMINISTRATIONS EXTÉRIEURES REPRÉSENTENT À PEU PRÈS UN TIERS DE NOS INSCRITS EN MOYENNE. 2 976 INSCRITS EN 2024 / 2025 ET 2 183 AGENTS UNIQUES.

ÉVOLUTION DES TARIFS 2024/2025



INSCRITS PAR TYPE DE FORMATION 2024/2025



STAGES D'IMMERSION

En 2024/2025, le CFL a pu envoyer **7** diplomates français, accompagnés de **3** diplomates allemands à l'institut français du Caire pour un séjour d'immersion accompagné d'un stage intensif en langue arabe. L'expérience fut concluante et sera renouvelée cette année.

Pour la langue chinoise, **5** diplomates ont pu se rendre à Taipei accompagnés de leurs homologues allemands.

Pour l'année prochaine, nous avons pris contact avec l'Institut Français au Kazakhstan afin de proposer un stage d'immersion en langue russe, en plus du renouvellement des stages de l'an passé qui ont donné entière satisfaction aux participants.

L'INNOVATION COMME MOTEUR

Démarche Qualité et accompagnement au changement

Le CIP accompagne les équipes du CFL et du CFM pour la gestion des cours sur Diplomatica. Ce soutien à la partie strictement administrative et logistique de la formation détourne un peu les agents des missions habituellement dévolues à l'ingénierie pédagogique, même si tous les agents ont été formés à nos outils. Les outils suivants ont été mis en place ou renforcés :

- Fonction de choix de session sur Diplomatica.
- Tests & inscriptions en ligne pour le CFL.
- Centre d'aide Diplomatica enrichi (FAQ + accompagnement).
- Intégration DNUM et SCEC sur Diplomatica.
- Nouvelle procédure pour Beynes avec DSD.

LE CIP

- 1 chef du CFL/CIP
- 3 ingénieures pédagogiques
- 2 apprenties et auto-entrepreneuses

Évolutions de la plateforme Diplomatica

Le Centre d'innovation pédagogique (CIP) a lancé un chantier de refonte de la plateforme Diplomatica afin d'améliorer l'accessibilité, ainsi que diverses améliorations fonctionnelles (amélioration du catalogue notamment). La navigation a été revue à l'été 2025 afin de limiter le nombre de clics avant de trouver sa formation et de refléter aussi fidèlement que possible la structuration en catégories de notre catalogue. L'équipe est très fortement engagée dans le lancement des procédures de conception et révision de formation avec pour objectif la certification Qualiopi. Elle a aussi formalisé le cycle de vie des formations et accompagne chacun des services autour d'une harmonisation des pratiques. Le CIP s'est emparé de nombreux chantiers liés à ces nouvelles procédures et afin de se doter d'outils de pilotage :

- Structuration des codes de nomenclature des formations (pour créer une liaison entre les inscriptions, les présences, et le coût d'une formation).
- Mise en place d'un catalogue centralisé des formations et conception d'une application pour son édition.
- Création d'une application de pilotage budgétaire pour chacun des pôles.



► Webinaire d'ouverture de la formation initiale des agents B et C

La Cellule audiovisuelle

La Cellule audiovisuelle, est composée de deux techniciens audiovisuels encadrés par un responsable de la cellule. Elle a pour mission l'exploitation du studio vidéo, situé sur le site de Convention, et contribue également au développement de l'offre de formation e-learning. Dans ce cadre, elle participe à la création de modules de formation pour la réalisation de supports de formation, sous forme d'enregistrements et montages vidéo, de reportages photos, de séances de médias training, ou encore d'organisation de webinaires, retransmis en direct à partir du studio vidéo qui sont devenus un outil de communication à part entière. La cellule audiovisuelle développe une activité transversale en mettant à disposition ses infrastructures au profit des directions métiers, des ministres délégués et des secrétaires d'État. Elle intervient en subsidiarité de la direction de la communication et de la presse.

EN 2024-2025, 218 INTERVENTIONS :

- | | |
|--|--|
| 28 enregistrements pour les Ministres délégués et Secrétaire d'État. | 1 session événementielle (Académie diplomatique d'été). |
| 7 sessions de formations à la prise de parole devant les médias à destination de l'encadrement supérieur. | 85 Tournages interventions divers (ADC / Directeurs / Directeurs généraux / services divers / Personnalités extérieures |
| 7 captations des Petits séminaires / Grand séminaire. | 54 reportages photo (hors portrait et photo de famille) |
| 36 webinaires réalisés au studio vidéo de l'ADC | 1 couverture de la Fabrique de la Diplomatie |

Ingénierie pédagogique

Sur le plan de la conception pédagogique, l'investissement des équipes a permis un certain nombre de réalisations :

- E-learning de présentation du MEAE.
- Formation en réalité virtuelle « consulaire pour tous ».
- Webinaires IA & diplomatie.
- Parcours PIX pour autoévaluer ses compétences numériques.
- Déploiement de cours hybrides (e-learning + présentiel). Ex. : Anglais consulaire, Excel pour débutants
- E-learning Formation des formateurs. (URS)



DÉCRYPTER LE MONDE, CROISER NOS REGARDS

EN CHIFFRES



6 PETITS SÉMINAIRES
1 GRAND SÉMINAIRE DE CLÔTURE



LANCEMENT DU PRIX DE THÈSE :
90 CANDIDATURES REÇUES
PRÈS DE **50** TABLES RONDES ORGANISÉES POUR LA FABRIQUE DE LA DIPLOMATIE, ET PLUS DE **80** CHERCHEURS MOBILISÉS



3 AGENTS PERMANENTS AU DÉPARTEMENT RECHERCHE / ACTION



50 000€ DÉPENSÉS EN 2025 PAR LE DÉPARTEMENT RECHERCHE / ACTION

MOBILISER LA CONNAISSANCE SCIENTIFIQUE



► Ouverture par le Ministre du Grand séminaire à Sciences Po



► Ouverture du Petit séminaire à l'Ecole militaire

Développée par les chercheurs et institutions de recherche français et internationaux dans le champ de l'action diplomatique de la France en vue de permettre aux agents du Département de s'en imprégner et de mettre en perspective leurs grilles d'analyse et modes d'actions.

Cycle de 6 « Petits séminaires » sur le thème « L'action internationale de la France, l'affaire de tous ? », clôturé par un Grand séminaire en partenariat avec Sciences Po Paris qui a proposé une synthèse et une mise en perspective des principaux enseignements du cycle.



AUDIENCE :
250 DIPLOMATES INSCRITS.
PLUSIEURS CENTAINES D'ÉTUDIANTS
ET CHERCHEURS PARTICIPANTS.
PUBLICATION DES « ACTES » DU CYCLE.

► **RETROUVEZ L'INTÉGRALITÉ DU GRAND SÉMINAIRE** SUR LA CHAÎNE YOUTUBE DE L'ADC

VALORISER LA RECHERCHE ET LA FORMATION

Lancement en 2025 du Prix de thèse de l'Académie diplomatique et consulaire, qui récompense chaque année une jeune chercheuse ou un jeune chercheur sélectionné sur la capacité de ses travaux scientifiques à éclairer l'action internationale de la France. Plus de 90 candidatures ont été reçues pour ce prix qui a vocation à s'inscrire dans la durée. Après une première pré-sélection effectuée par un comité composé de titulaires d'un Doctorat, un jury scientifique de haut niveau sélectionnera les trois meilleurs travaux. La remise des prix est prévue en mars 2026.



► Lancement du Prix de thèse

LES MEMBRES DU JURY

• Allès Delphine	Directrice adjointe de l'Inalco
• Baranets Elie	Irsem
• Catusse Myriam	Directrice de l'Ifpo
• Damerval Thierry	Envoyé spécial pour la science, la Technologie et l'innovation, MEAE
• Ekman Alice	Institut des Études de Sécurité de l'Union Européenne
• Favier Irène	Directrice de l'Institut Français d'Études Andines
• Harter Hélène	Sirice/CNRS
• Hecker Marc	Directeur adjoint de l'IFRI
• Maïzi Nadia	Mines Paris PSL
• Mélonio Thomas	AFD
• Norodom Anne-Thida	Université Paris-Cité
• Rodary Estienne	Directeur de recherche à l'IRD au sein de l'UMR GRED
• Steck Jean-Fabien	Université Paris-Nanterre

MOBILISER L'EXPERTISE DES AGENTS DU DÉPARTEMENT AUPRÈS DU MONDE ACADÉMIQUE

Conception et organisation de la programmation des tables-rondes et des forums de haut niveau de la Fabrique de la diplomatie qui a mobilisé près de 80 experts scientifiques.

Ouvert à tous les publics, la Fabrique de la Diplomatie est un événement annuel fédérateur qui a vocation à rassembler autour du MEAE et sur un même lieu les organismes de recherche et de formation supérieure, les think tanks, ainsi que tous les praticiens de l'action internationale de la France.

16 FORUMS DE HAUT NIVEAU ET 48 TABLES-ROUNDES ONT ÉTÉ PROGRAMMÉS LORS DE CET ÉVÈNEMENT, MOBILISANT PLUS DE **80 CHERCHEURS**.



► Amphithéâtre accueillant les discours officiels et forums de haut niveau lors de la première édition de la Fabrique de la diplomatie.



► Lancement du programme Décript à l'INALCO, un exemple d'action de dialogue entre chercheurs et diplomates.

POSITIONNER LE MEAE COMME UN PARTENAIRE DE RÉFÉRENCE DU MONDE DE LA RECHERCHE

Positionner le MEAE comme un partenaire de référence du monde de la recherche, particulièrement dans la diffusion et le transfert de connaissances scientifiques vers les praticiens de l'action internationale de la France, à travers le soutien et la participation à des projets de recherche et la diffusion de travaux scientifiques d'intérêt pour le MEAE dans le champ de l'action internationale de la France.

👁 L'ADC est un des principaux partenaires publics du projet DECRYPT, programme pluridisciplinaire de recherche autour des grands récits civilisationnels, au cœur des conflits contemporains et qui contribuent à redéfinir les modèles de gouvernance multilatérale. Porté par l'Inalco, et réunissant près de 400 chercheurs et praticiens appartenant aux 15 partenaires du consortium et à la quarantaine d'institutions parties prenantes, DECRYPT associe les sciences humaines, les sciences sociales et l'analyse de données pour produire des recherches originales, empiriquement ancrées, permettant d'éclairer les décisions publiques autour de ces enjeux clés.

DIALOGUER ET ENGAGER LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE

EN CHIFFRES



40 AUDITEURS CHEAD
204 CANDIDATURES
6 PROMOTIONS CHEAD RÉUNISSANT
215 ANCIENS AUDITEURS



RÉSERVE
700 CANDIDATURES EN COURS D'EXAMEN
+ DE **2 400** MANIFESTATIONS D'INTÉRÊT



2 AGENTS PERMANENTS
AU CHEAD
1 CHARGÉ DE MISSION POUR LA RÉSERVE



PRIX DU QUAI D'ORSAY
40 OUVRAGES REÇUS,
140 VOLONTAIRES MOBILISÉS POUR LE
COMITÉ DE LECTURE

LE CYCLE DES HAUTES ÉTUDES DE L'ACADÉMIE DIPLOMATIQUE ET CONSULAIRE (CHEAD)



► Promotion du CHEAD 2025 à l'Hôtel du Ministre

Le CHEAD a pour objectif de faire connaître le Département, ses métiers et son action, au-delà du Quai d'Orsay. Il constitue un outil d'influence au service du Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères.

Il s'adresse à un public sélectionné exerçant des fonctions exécutives (cadres du public et du privé, journalistes, chercheurs, universitaires, élus nationaux et locaux, entrepreneurs...) dont l'activité comporte une dimension internationale.

- La promotion 2025 du CHEAD compte 40 auditrices et auditeurs dont 1 interne.
- Parfaitement paritaire, elle se compose de 20 femmes et de 20 hommes, dont une auditrice allemande.
- La campagne de candidature pour la session 2025 a suscité 109 candidatures.



LE PROGRAMME 2025 DU CHEAD

- **Séminaire d'ouverture et de cohésion.**
- **Quinzaine de séminaires à Paris** dont un organisé à l'initiative des auditeurs, autour de sujets qu'ils avaient eux-mêmes sélectionnés.
- **Voyage à Bruxelles** les 6 et 7 mars, au siège de l'OTAN et à la RPUE.
- **Voyage à Strasbourg** les 6 et 7 mai (visites de la CEDH et du Conseil de l'Europe, du Parlement européen, assorties d'échanges avec le représentant permanent Pap N'Daye et avec des parlementaires français).
- **Cinq voyages d'études en ambassade** (Brésil, Maroc, Mexique, Chine, Vietnam) échelonnés de mars à octobre.

L'année 2025 a été marquée par deux collaborations inter-cycles

☛ **Un séminaire conjoint CHEAD-CHEM***
le 26 mars à l'Ecole militaire

☛ **Une journée CHEAD-CHEC*** le 15 octobre
au musée Guimet.

Les recettes 2025 du CHEAD s'élèvent à 276 000 €, générées par les frais d'inscriptions des auditeurs. Ces frais sont déterminés en fonction de la catégorie professionnelle du candidat. Les dépenses prévisionnelles pour l'année 2025 sont estimées, à ce stade, à 180 000 €, soit un solde positif net de 96 000 €. Les six promotions du CHEAD (2019-2025) cumulent 215 auditeurs, qui ont vocation à rejoindre

la réserve diplomatique citoyenne. Un certain nombre d'auditeurs sont volontaires et désireux d'entretenir le lien avec le Département. La création de l'association des auditeurs du CHEAD (ACHEAD), avec laquelle l'ADC a conclu une convention de partenariat en 2024 illustre cette volonté. Les auditeurs du CHEAD se sont pleinement investis dans la Fabrique de la diplomatie, comme organisateurs ou intervenants en tables rondes, confirmant le rôle de vivier de la société civile sur lequel le Quai d'Orsay peut s'appuyer.

* CHEM : Centre des hautes études militaires
* CHEC : Cycle des hautes études de la culture

LA RÉSERVE DIPLOMATIQUE CITOYENNE

Le Président de la République dans son discours du 16 mars 2023 sur la réforme de la diplomatie française a exprimé son vœu d'améliorer la diffusion de la culture diplomatique par la création d'une réserve diplomatique citoyenne pour une plus grande proximité des citoyens avec la culture du MEAE et une meilleure compréhension des choix en matière de politique étrangère. La réserve diplomatique citoyenne fera partie de la réserve civique prévue par la loi n° 2017-86 du 27 janvier 2017 et accueillera des volontaires pour contribuer à mieux faire connaître la politique étrangère de la France, ses enjeux et les conséquences sur la vie des Français. Cette réserve a aussi pour but de susciter plus d'engagement de nos compatriotes au service de notre diplomatie.



👁 LES RÉSERVISTES POURRONT SE VOIR CONFIER LES MISSIONS SUIVANTES :

- **Missions d'expertise** (sous forme de réunions de travail) en faveur des services du MEAE sur des sujets liés à l'actualité internationale ou à l'agenda international de la France.
- **Missions de plaidoyer** pour des réservistes issus de différents milieux professionnels qui seront chargés de diffuser et expliquer dans leur environnement professionnel les enjeux de la politique étrangère de la France.
- **Missions de soutien en faveur du MEAE** dans l'organisation en France de grands événements

internationaux ainsi que dans la gestion de crise (en particulier pour la réponse téléphonique du centre de crise et de soutien du MEAE).

- **Missions de mentorat** en faveur des alumni de l'académie diplomatique d'été et des bénéficiaires du programme « Ambition service public » de l'association La Cordée avec laquelle l'Académie diplomatique et consulaire a une convention de partenariat.
- **Mission de soutien à la stratégie de lutte informationnelle** conduite par la Direction de la communication et de la presse du MEAE.



► Lancement de la réserve en juillet 2025

La réserve diplomatique citoyenne étant une réserve thématique de la réserve civique, un texte législatif sera nécessaire pour la créer suivi d'un décret d'application en Conseil d'État pour désigner l'académie diplomatique et consulaire comme autorité de gestion. Dans l'attente d'un cadre juridique stabilisé, l'ADC pilote depuis septembre 2024 une phase de préfiguration de la réserve diplomatique citoyenne en réalisant des expérimentations sur les différentes missions qui seront confiées aux réservistes. Ne pourront être admises comme réservistes que les personnes majeures, de nationalité française ou ressortissantes d'un État membre de l'Union européenne (et après enquête administrative).

Les viviers de cette réserve sont les personnels en activité ou retraités du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et de ses opérateurs, les personnes ayant eu par le passé un lien contractuel avec le ministère ou ses opérateurs, les auditeurs du CHEAD, les alumni de l'Académie diplomatique d'été, toute personne dont l'expertise concerne les enjeux du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères et enfin plus largement tout citoyen ayant un intérêt pour les questions internationales et la politique étrangère de la France. L'ADC sera l'autorité de gestion et d'encadrement des réservistes de la réserve diplomatique citoyenne.

NE POURRONT ÊTRE ADMISES COMME RÉSERVISTES QUE LES PERSONNES MAJEURES, DE NATIONALITÉ FRANÇAISE OU RESSORTISSANTES D'UN ÉTAT MEMBRE DE L'UNION EUROPÉENNE (ET APRÈS ENQUÊTE ADMINISTRATIVE).

👁 1^{ER} CONTINGENT ET OPÉRATIONNALISATION DE LA RÉSERVE DURANT LA PHASE DE PRÉFIGURATION

Le Ministre a lancé le 3 juillet 2025 le 1^{er} contingent de la réserve diplomatique citoyenne dans le cadre de la préfiguration de cette réserve. Composé de personnes ayant déjà un lien avec le MEAE (agents du MEAE ou des opérateurs, agents retraités et auditeurs et alumni

des programmes de l'ADC), ce contingent a vocation à servir de vivier pour les différentes expérimentations. D'ores et déjà, il est possible de déposer sa candidature à la réserve diplomatique citoyenne sur le site demarches-simplifiees.fr (près de 700 reçues à ce jour).

FOCUS

LES EXPÉRIMENTATIONS



► Conférence ministérielle des diplomaties féministes

À ce jour, trois expérimentations relatives à la mission expertise ont été conduites à chaque fois avec des auditeurs du CHEAD :

- une sur l'avenir du Paris Peace Forum ;
- une sur la politique africaine de la France ;
- une sur le sommet Afrique-France prévu en 2026 au Kenya.

De plus, une expérimentation a été réalisée - sur proposition d'une agente du ministère et future réserviste - autour de la célébration du 80^e anniversaire de la Libération de 1945. À l'occasion, une boutique éphémère du Bleu et de France a été installée sur le site de Convention, une conférence sur l'avenir du multilatéralisme s'est tenue au Centre de Conférence Ministériel et une séance de cohésion sportive avec un blessé en opération a été organisée à l'école militaire.

L'expérimentation sur la mission mentorat a eu aussi lieu en 2025, débuté dès septembre avec la 5^e promotion de l'Académie diplomatique d'été. Deux expérimentations sur la mission soutien se sont aussi déroulées : une lors de la Fabrique de la Diplomatie, événement grand public qui a mobilisé environ 200 réservistes pour assurer l'accueil et l'orientation des 20000 visiteurs ; et l'autre à l'occasion de la **4^e Conférence ministérielle des diplomaties féministe**, avec la mobilisation de 10 réservistes pour assurer l'accueil et la prise de note des débats.



► La Fabrique de la Diplomatie, édition 2025.

EN 2025, PLUSIEURS EXPÉRIMENTATIONS SUR LA MOBILISATION DES RÉSERVISTES ON ÉTÉ CONDUITES PAR L'ADC, NOTAMMENT POUR L'ACCUEIL DES 20 000 VISITEURS PENDANT LA FABRIQUE DE LA DIPLOMATIE.



► Remise du prix du Quai d'Orsay

LE PRIX LITTÉRAIRE DU QUAÏ D'ORSAY 2025

Créé à l'initiative de la bibliothèque de la Direction des Archives du MEAE et porté par l'Académie diplomatique et consulaire, en partenariat avec l'Institut Français, le Prix du Quai récompense chaque année des romans de langue française exprimant une aspiration à connaître le monde et à dialoguer avec l'étranger. Le lauréat, ainsi que cinq autres écrivains figurant sur la liste des romans présélectionnés, bénéficient d'une résidence d'une semaine en ambassade, pour partager au quotidien la vie et les activités d'un ambassadeur ou d'une ambassadrice. À l'issue de leur résidence, ils laissent une trace sous la forme de leur choix. Libres de droit, ces textes pourront à terme faire l'objet d'une publication.

Un comité de lecture, composé de 140 volontaires, a spécialement été constitué pour opérer une première sélection de six ouvrages sur la quarantaine de livres candidats reçus. Il s'agit d'agents du ministère (en poste et en centrale, toutes catégories de personnels représentées), mais aussi d' alumni de l'Académie diplomatique d'été et d'auditeurs du Collège des hautes études de l'Académie diplomatique.

Le jury 2025 a été présidé par Pierre Haski et composé d'écrivains et de personnalités du monde des livres (Jean d'Amérique, Barbara Cassin, Alexis Jenni, Emmanuel Khérad, Isabelle Mimouni et Marie Ndiaye). La délibération a eu lieu à Villers-Cotterêts.



► Omar Youssef Souleimane, premier lauréat pour son roman « L'arabe qui sourit »

👁 Cinq autres auteurs finalistes ont été salués pour des œuvres habitées par des récits d'exil, de mémoire ou de transmission :

- **Hajar Azell** (Le sens de la fuite),
- **Marwan Chahine** (Beyrouth, 13 avril 1975),
- **Valérie Clo** (Aziza),
- **Delphine Grouès** (Les braises de Patagonie)
- **Jean-Luc Marty** (Un garçon d'après-guerre).

CONTRIBUER À
CHANGER LE REGARD
SUR LES MISSIONS
ET LES MÉTIERS
DU MINISTÈRE,
SUSCITER DES VOCATIONS ET PRÉPARER
LA RELÈVE GÉNÉRATIONNELLE



EN CHIFFRES



20 000 VISITEURS À LA FABRIQUE
DE LA DIPLOMATIE
+ 400 ÉVÈNEMENTS,
+ 100 HEURES DE DÉBATS



2 800 CANDIDATURES À L'ACADÉMIE
DIPLOMATIQUE D'ÉTÉ POUR
100 SÉLECTIONNÉES



2 AGENTS PERMANENTS AU
DÉPARTEMENT DES RÉSEAUX
1 CHARGÉ DE MISSION POUR
L'ACADÉMIE DIPLOMATIQUE D'ÉTÉ



500 000 € POUR LA FABRIQUE
DE LA DIPLOMATIE
35 000 € POUR L'ACADÉMIE
DIPLOMATIQUE D'ÉTÉ

LA FABRIQUE DE LA DIPLOMATIE



La première édition de la Fabrique de la Diplomatie, organisée les 5 et 6 septembre 2025 à l'Université Sorbonne Nouvelle, a constitué l'un des plus grands événements

publics jamais portés par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

Cette vitrine pour le rayonnement international de la France est aussi un espace unique de mise en réseau de l'ensemble de nos partenaires français et étrangers. À noter que de nombreuses autorités étrangères ont assisté à l'événement, et certains pays partenaires ont animé un stand (Allemagne, Norvège, Finlande) ou organisé une table-ronde (Angola, Haïti).

20 000 visiteurs, majoritairement des étudiants, mais également universitaires, diplomates étrangers, chefs d'entreprise, journalistes et acteurs de la société civile, ont participé à cette immersion dans les métiers de la diplomatie et les enjeux internationaux, aux côtés de près de 300 intervenants de premier plan – diplomates, universitaires, représentants de la société civile et personnalités politiques. En deux jours, une centaine de conférences et tables-rondes, une cinquantaine de stands, des projections, des performances artistiques et une librairie éphémère avec une trentaine de présentations et signatures d'auteurs ont fait de cet événement un véritable forum citoyen sur la diplomatie française.

LA FABRIQUE DE LA DIPLOMATIE

Quelques chiffres clés

412
ÉVÈNEMENTS
SUR 2 JOURS



44
ÉVÈNEMENTS CULTURELS
CINÉMA, PROJECTIONS,
THÉÂTRE, DANSE, MUSIQUE,
THÉÂTRE, EXPOSITIONS



93 %
ESTIMENT QUE LE PUBLIC
A RÉAGI FAVORABLEMENT

20
JEUX SÉRIEUX



46
STANDS
DONT 12 DU MEAE
ET 7 DES OPÉRATEURS



18
DÉDICACES D'OUVRAGES
PAR LEURS AUTEURS



+100
HEURES DE DÉBAT



20 000
VISITEURS EN 2 JOURS

225

BÉNÉVOLES
DONT 60 AGENTS MEAE,
135 ÉTUDIANTS,
22 DE L'AGA KHAN



30
RENCONTRES AU PETIT SALON
DE L'AMBASSADE

16
PANELS DE HAUT NIVEAU
(FORUM)



59
TABLES-RONDES
ET CONFÉRENCES

107
EXERCICES IMMERSIFS



97 %
DES PERSONNES INTERROGÉES
ONT EXPRIMÉ UNE IMPRESSION
POSITIVE ET TRÈS POSITIVE

19

B2B
ORGANISÉS AVEC
BUSINESS FRANCE



L'ÉQUIPE

1 AGENT TITULAIRE
2 VACATAIRES
2 RENFORTS OCCASIONNELS
10 STAGIAIRES (2 MOIS)

L'ACADÉMIE DIPLOMATIQUE D'ÉTÉ 2025



► Promotion 2025 de l'ADE



L'Académie diplomatique d'été a été lancée en 2021 pour faire découvrir les métiers du ministère et ses différentes

voies de recrutement. Elle accueille les lycéens et étudiants boursiers afin de toucher un public éloigné du ministère et vise à diversifier ainsi nos viviers de recrutement dans la droite ligne du label AFNOR « Diversité » attribué au ministère en 2023.

Durant une semaine, les différentes directions du ministère présentent leurs missions. Sont également prévus au programme des ateliers, notamment une simulation de négociation organisée par la DGM sur la thématique du climat et un quizz de rédaction diplomatique. En 2025 les participants ont été accueillis une demi-journée à l'ambassade d'Allemagne à Paris pour échanger avec les diplomates allemands sur leur métier et les enjeux de la relation franco-allemande.

La cinquième édition en 2025 s'est tenue exclusivement en présentiel (100 participants) et l'académie diplomatique et consulaire a pris en charge le logement de 25 participants.

Autre nouveauté de 2025, la mise en place d'un mentorat pour chaque participant pour une durée d'un an : les mentors sont des agents du ministère, des salariés des opérateurs du ministère, des auditeurs du CHEAD ou d'autres cycles de hautes études (IHEDN, CHEDE...). Ce recours à des mentors extérieurs au Département permet d'ouvrir le champ des opportunités d'emploi ou de stages à des secteurs d'activité qui concourent à la politique étrangère de la France.

L'ADC a signé une convention de partenariat avec l'association des alumni de l'ADE (subvention annuelle de 700 euros) pour associer cette communauté aux différents événements organisés par le Ministère. Les alumni sont un vivier naturel pour la réserve diplomatique citoyenne dont 80 figurent dans le 1^{er} contingent de la réserve.



EN 2025
2800 CANDIDATURES
100 JEUNES SÉLECTIONNÉS

👁️ QUEL IMPACT ?

Depuis 2021, certains alumni ont réussi des concours du ministère. D'autres ont obtenu des stages ou des VIA. Une attention particulière est accordée aux candidatures d'alumni de l'ADE pour des stages et VIA.



RAPPROCHER LA FRANCE DE SES PARTENAIRES INTERNATIONAUX

EN CHIFFRES



5 SÉMINAIRES BILATÉRAUX
25 ACADÉMIES PRÉSENTES À LA FABRIQUE
DE LA DIPLOMATIE



5 ACCORDS SIGNÉS
9 EN PRÉPARATION
ÉCHANGES AVEC 45 ACADÉMIES



3 AGENTS PERMANENTS
(DONT 1 APPRENTI) AU DÉPARTEMENT
COOPÉRATION INTERNATIONALE



126 000€ DÉPENSÉS EN 2025 PAR LE
DÉPARTEMENT COOPÉRATION
INTERNATIONALE

L'ADC ŒUVRE AU RENFORCEMENT DES PARTENARIATS AVEC D'AUTRES ACADÉMIES ÉTRANGÈRES ET AU DÉVELOPPEMENT D'UNE OFFRE DE FORMATION POUR LES DIPLOMATES ÉTRANGERS.



Organisation de 5 séminaires bilatéraux

- ☛ (2-4 jours) en France : franco-polonais, franco-britannique, volet français du programme diplomatique européen, franco-allemand, franco-italien.

Pour tous ces séminaires, une montée en gamme qualitative a été opérée :

- ☛ Des parcours thématiques mêlant formations et visites apprenantes, y compris hors de Paris (enjeux méditerranéens, diplomatie culturelle, technologies stratégiques, santé mondiale, enjeux spatiaux).
- ☛ Réflexion sur la pédagogie, avec des exercices d'interconnaissance, le remplacement de séquences magistrales par des ateliers et des supports pédagogiques (articles, podcasts, vidéos).

Organisation du segment bruxellois du cycle initial des agents de catégorie A

- ☛ 2 journées d'ateliers et rencontres pour une centaine de jeunes diplomates français, à l'UE et à l'OTAN.



Coordination du volet international de La Fabrique de la diplomatie

- 2 journées de rencontres pour les académies de 25 pays.
- 16 directions d'académies présentes.
- 9 autres académies représentée.



Organisation d'actions ponctuelles avec des délégations ou personnalités étrangères : dialogue entre une délégation ou une personnalité et des diplomates (Ghana, République Dominicaine, Sénégal), en lien avec les directions géographiques et la DGM.

Développement d'une offre ouverte aux diplomates étrangers

Approfondissement du partenariat avec l'INSP pour concevoir ensemble un programme international court proposé à un public de diplomates ou fonctionnaires travaillant sur les questions internationales. L'ADC a organisé, au Quai d'Orsay, une des cinq journées du programme « Les nouvelles pratiques du métier de diplomate ». Elle a également promu auprès des postes l'ensemble des programmes internationaux de l'INSP, accordant 11 prises en charge à des postes le demandant.



NOS RELATIONS AVEC LES INSTITUTIONS ÉTRANGÈRES



Suivi du travail du SEAE en matière de formation des diplomates (programme diplomatique européen, académie diplomatique européenne).

En plus de la participation aux comités de pilotage de ces programmes (en lien avec la DUE), l'ADC a été force de proposition :

- ☛ Transformation du volet parisien du programme diplomatique européen (jusqu'ici conçu pour 4 diplomates étrangers il a été également ouvert à 10 jeunes diplomates français, des visites apprenantes et jeux sérieux ont été introduits),.
- ☛ Organisation avec le SEAE à Bruxelles d'un exercice pratique « Comment aborder un cocktail de travail ? » réunissant la promotion de nouveaux diplomates français, belges et d'auditeurs de l'académie diplomatique européenne.
- ☛ Dialogue en vue d'une participation récurrente de l'ADC au segment strasbourgeois de l'académie diplomatique européenne.
- ☛ Organisation de l'envoi d'experts français dans le cadre du programme Lunch & Learn du SEAE.

Positionnement de l'ADC dans le réseau des académies diplomatiques (prises de contact, réponse aux demandes des postes, déplacements, préparation d'entretiens et déplacements du directeur).

EN 2025, LE DÉPARTEMENT DE COOPÉRATION INTERNATIONALE A ÉCHANGÉ AVEC 45 ACADÉMIES OU SERVICES DE FORMATIONS ÉTRANGERS, MENANT À LA SIGNATURE DE 5 PARTENARIATS ET À LA PRÉPARATION DE 9 AUTRES.

ACCORDS SIGNÉS

Arménie
Grèce
Indonésie
Saint-Marin
Tunisie

ACCORDS EN PRÉPARATION

Arabie saoudite
Chypre
Colombie
Égypte
Équateur
Koweït
Malaisie
Qatar
Royaume-Uni

RÉUNIONS

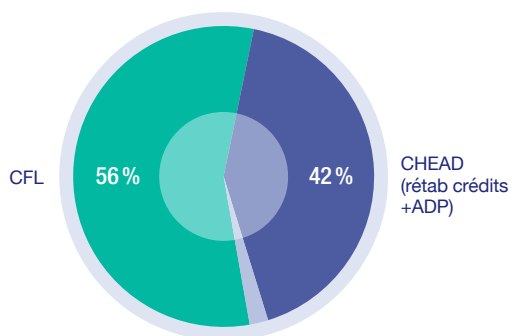
Allemagne
Andorre
Angola
Belgique
Bulgarie
Corée du sud
Côte d'Ivoire
Croatie
Danemark
Espagne
Estonie
Haïti
Hongrie
Irlande
Lettonie
Mauritanie
Monténégro
Oman
Palestine
Pologne
Portugal
Rép. dominicaine
Rép. tchèque
SEAE
Slovaquie
Slovénie
Syrie
Thaïlande
Turquie
Ukraine
Vietnam

LES MOYENS BUDGÉTAIRES

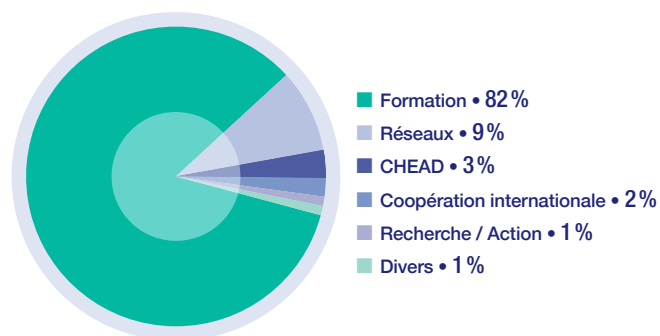
TABLEAU FINANCIER 2025

Libellé	Montant
LFI 2025	5 439 058 €
Réserve légale 5,5 %	299 148 €
Surgel 3 %	154 197 €
Dotation initiale (réellement perçue) 2025	4 985 713 €
DES-MOBI	269 038 €
Dotation 2025 (hors DES)	4 716 675 €
Recettes 2025	729 950 €
Moyens budgétaires 2025 (dont recettes)	5 446 625 €

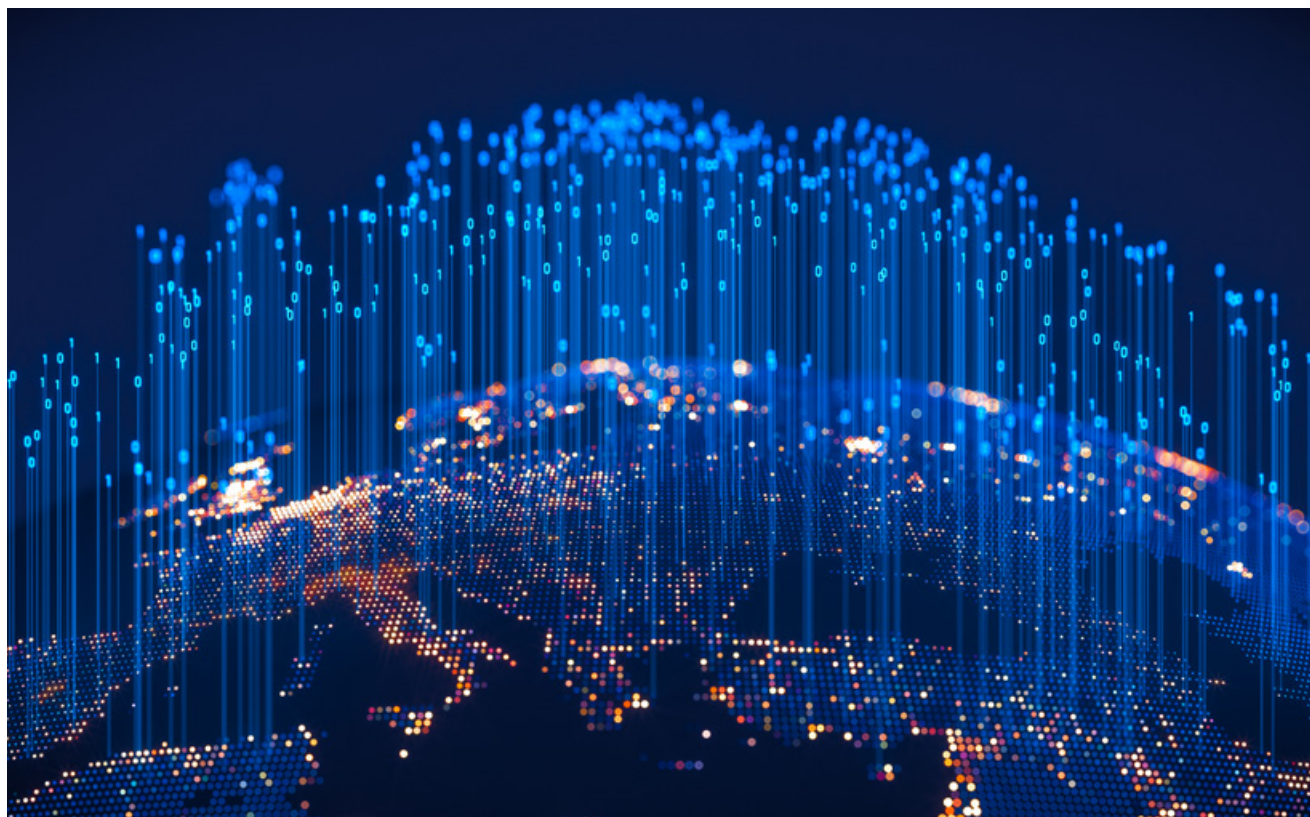
RECETTES GLOBALES 2025



DÉPENSES ADC 2025 (avec voyages et missions intégrés)



LA COMMUNICATION



L'Académie s'est dotée en août 2025 d'une cellule de communication. Composée d'un ETP et d'une apprentie, elle a pour mission de renforcer la visibilité, l'attractivité et l'influence de l'ADC, au service de la diplomatie française.

Sur la base d'un premier diagnostic, la cellule a entrepris une refonte de la présence en ligne de l'ADC, tant sur sa page LinkedIn — par une adaptation de la stratégie éditoriale, du ton et des formats de publication — que sur Diplonet, en restructurant les rubriques pour offrir une présentation plus accessible et une navigation plus intuitive, notamment dans la rubrique « ma formation ».



LINKEDIN

3 493 ABONNÉS

↗ 120 % EN 90 JOURS



YOUTUBE

1 000 ABONNÉS

↗ 78 %

26 076 VUES

↗ 325 %



DIPLONET

6 NOUVELLES RUBRIQUES PUBLIÉES

9 RUBRIQUES EN COURS



DIRECTEUR DE PUBLICATION : DOMINIQUE DOUDET
COORDINATION : KATYA ALBIERO
DIRECTION ARTISTIQUE : BRUNO FRANCESCHINI
IMPRESSION : IMPRIMERIE STIPA
CRÉDITS PHOTOS : ACADÉMIE DIPLOMATIQUE ET CONSULAIRE, ISTOCK



**MINISTÈRE DE L'EUROPE
ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES**
27 rue de la Convention
75015 Paris

diplomatie.gouv.fr



**MINISTÈRE
DE L'EUROPE
ET DES AFFAIRES
ÉTRANGÈRES**