



**MINISTÈRE
DE L'EUROPE
ET DES AFFAIRES
ÉTRANGÈRES**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



**AMBASSADE
VERTE** DIPLOMATIE
ÉCORESPONSABLE

SYNTHÈSE DEMARCHE AMBASSADE VERTE 2023 ET PERSPECTIVES

SEPTEMBRE 2023

Direction des immeubles et de la logistique

Résumé

- **127 postes** ont transmis au moins un plan d'actions trisannuel « Ambassade verte »
 - **85 d'entre eux ont été actualisés entre 2021 et 2023** et sont toujours actifs
 - Soit un **engagement de 31%** des postes du réseau diplomatique et consulaire
- **27 stagiaires** « Ambassades vertes et bâtiments durables » ont rejoint le réseau diplomatique et consulaire d'avril à août 2023. D'après l'enquête d'appréciation réalisée, **tous les étudiants se disent « satisfaits » ou « très satisfaits »** de leur stage (charge de travail et difficulté des missions dans l'ensemble adaptées)
- En 2023, les bilans énergétiques et carbone de 71 emprises du réseau ont été établis (surface totale cumulée de 156 500 m²)
 - **55%** des bâtiments enquêtés ont une **étiquette énergie B ou C**
 - **47%** des bâtiments enquêtés ont une **étiquette carbone E ou F**, et **15%** ont une **étiquette carbone G**
- Depuis son lancement en 2017, l'appel à projets « Innovons pour une Ambassade verte » a récompensé **86 lauréats** pour une enveloppe totale de **1 072 000 €**.

Sommaire

1. Campagne des stages « Ambassades vertes et bâtiments durables » (AVBD) 2023
2. Bilans énergétiques 2023
3. Bilans carbone 2023
4. Résultats de la démarche « Ambassade verte » (AV) depuis 2015 et perspectives d'avenir



1. Campagne des stages « Ambassades vertes et bâtiments durables »

Réseau de stagiaires AVBD* 2023

27 stagiaires répartis dans le réseau diplomatique et consulaire d'avril à août 2023

Secteur étranger 1	Secteur étranger 2	Secteur étranger 3	Secteur étranger 4
6 stagiaires	9 stagiaires	7 stagiaires	5 stagiaires
Maroc (2) Royaume-Uni Italie & St-Siège (1) Albanie & Macédoine du Nord (1) Portugal	Corée du Sud Japon Philippines Thaïlande Cambodge Vietnam Australie Ouzbékistan Finlande	Brésil Mexique République Dominicaine Tunisie Slovénie Serbie Népal	Israël Lituanie Belgique Etats-Unis Canada

*AVBD : ambassade verte et bâtiment durable

Réalisation des missions transversales

- Lancement/actualisation de 24 plans d'actions trisannuels
- 24 candidatures à l'appel à projets AV*, 12 lauréats
- 39 enquêtes « accessibilité » pour personnes à mobilité réduite réalisées
- Bilans énergétiques et carbone réalisés par 22 stagiaires
- Estimation des consommations et émissions de 39 postes du réseau diplomatique et consulaire
- 71 bâtiments enquêtés, pour une surface totale d'environ 156 500 m²

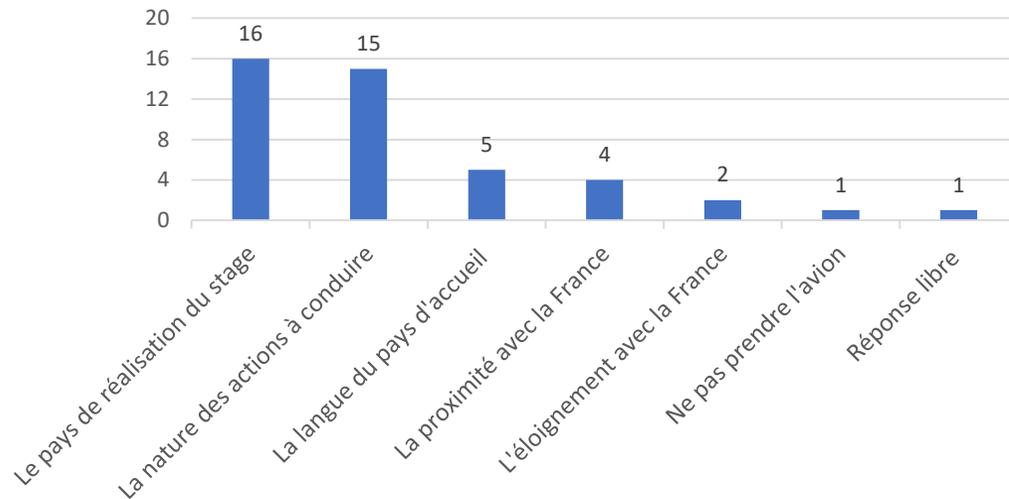
*AV : Ambassade Verte

Types de bâtiments enquêtés	
Ambassade	15
Consulat	4
Résidence (de l'Ambassade, consulaire, de RP)	27
Autres logements	5
Ambassade/Consulat et résidence (agrégés dans un seul bâtiment)	7
Campus diplomatique (Ambassade/Consulat et autres services agrégés)	4
Autres services hors Ambassade et Consulat (trésorerie, SCAC, SER, etc.)	9
TOTAL	71

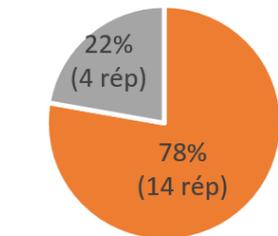
Enquête d'appréciation des stages

- 18 réponses (14 élèves fonctionnaires et 4 élèves civils) sur 27

Critère(s) de priorisation pour candidater à un stage

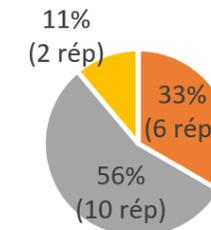


Quantité de travail



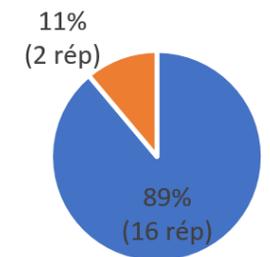
■ trop élevée ■ adaptée
■ trop faible

Difficulté des missions confiées



■ très difficiles ■ difficiles
■ adaptées ■ simples
■ très simples

Disponibilité du tuteur de stage

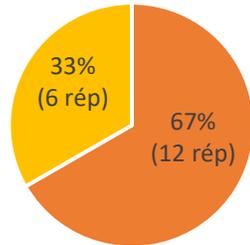


■ Suffisamment disponible par rapport à mes besoins
■ Peu disponible par rapport à mes besoins

Les démarches d'obtention d'un visa ont été « compliquées » pour 58% des stagiaires (hors UE)

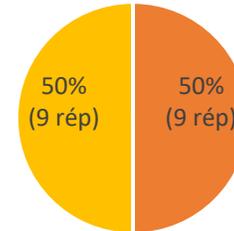
Enquête d'appréciation des stages

Appréciation générale du stage



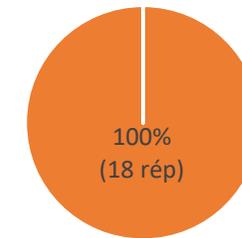
■ très satisfaisant ■ satisfaisant
■ peu satisfaisant ■ insatisfaisant

Ce stage correspond-il à vos attentes ?



■ Oui, parfaitement ■ Oui, dans la majeure partie
■ Moyennement ■ Plutôt non
■ Pas du tout

Recommanderiez-vous ce stage à d'autres élèves de l'ENTPE ?



■ oui ■ non

- « Un bon encadrement pendant le stage, des missions intéressantes, une opportunité de découvrir un pays tout en étant bien accompagné. »
- « Je ressors très satisfait de ce stage qui m'a permis de découvrir un pays super et de découvrir un milieu professionnel très intéressant. J'ai senti que mon travail avait un réel enjeu et j'ai pu vraiment jouer un rôle. »
- « J'ai pu comprendre les enjeux de mes missions, mais également pu comprendre en partie les enjeux politiques de l'ambassade dans laquelle je me situe, ce qu'elle défend. Je pense que travailler dans une ambassade serait quelque chose que je pourrais envisager. »



2. Bilans énergétiques

Bilans énergétiques : résultats généraux

Objectifs :

- Quantifier les consommations d'énergie des emprises
- Améliorer la connaissance du parc immobilier
- Cibler les rénovations prioritaires à programmer par la DIL

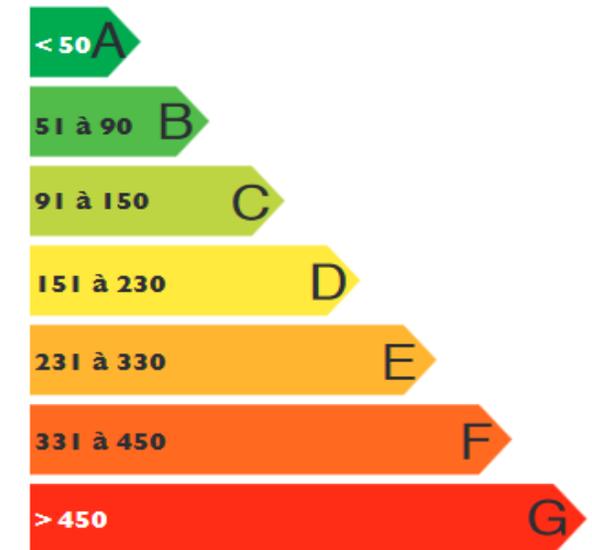
Méthode :

- Calcul des consommations d'énergie à partir des factures 2022 de chaque emprise
- Prise en compte des consommations électriques, gaz et fioul (en kWh)
- Attribution d'une étiquette énergie en rapportant les consommations en kWh/m²/an.

Consommation énergétique

en kWh/m².an en énergie primaire

Logement économe



Logement énergivore

Bilans énergétiques : résultats généraux

- 21 527 MWh consommés en 2022 par les 71 emprises enquêtées (soit 156 500 m²)
- 55% de ces emprises ont une étiquette énergie B ou C

Etiquette énergie	Nombre de bâtiments	Proportion
A	7	10%
B	16	23%
C	23	32%
D	15	21%
E	5	7%
F	3	4%
G	2	3%
<i>total</i>	71	100%



3. Bilans carbone

Bilans carbone : résultats généraux

Objectifs :

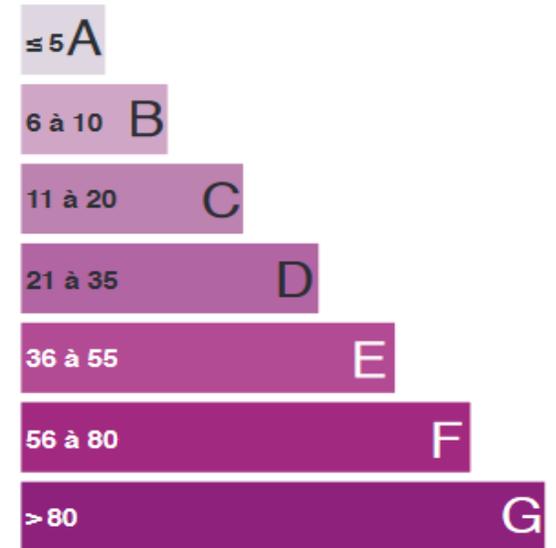
- Quantifier les émissions de gaz à effet de serre (GES) des emprises
- Acquérir des nouvelles connaissances du parc immobilier
- Cibler les rénovations prioritaires à programmer par la DIL

Méthode :

- Prise en compte des scope 1 (émissions directes) et scope 2 (émissions indirectes liées à la consommation d'énergie)
- Calcul des émissions de GES à partir des consommations 2022 de chaque emprise (électricité, gaz, fioul, eau)
- Conversion des consommations en kg équivalent CO₂ (kgeqCO₂) grâce à des facteurs développés par l'ADEME (dépendants de la source d'énergie et du mix énergétique du pays)
- Attribution d'une étiquette carbone en rapportant les émissions en kgeqCO₂/m²/an.

Émissions de gaz
à effet de serre
en kg eq CO₂/m².an

Faibles émissions



Fortes émissions

Bilans carbone : résultats généraux

- 6 802 TeqCO₂ émises en 2022 par les 71 emprises enquêtées (soit 156 500 m²)
- 413,7 TeqCO₂ émises par les véhicules de 20 postes
- 47% de ces emprises ont une étiquette carbone E ou F
- 15% ont une étiquette carbone G

Étiquette carbone	Nombre de bâtiments	Proportion
A	1	1%
B	3	4%
C	9	13%
D	14	20%
E	16	23%
F	17	24%
G	11	15%
<i>total</i>	71	100%

Limites

- Les émissions dues à la consommation d'eau n'ont été prises en compte que dans les bilans carbone de 47 des 71 bâtiments enquêtés en 2023
- Les émissions dues aux véhicules de fonction des Ambassades et Consulats n'ont été estimées que pour 20 postes parmi les 39 enquêtés en 2023
- Les émissions dues aux déplacements aériens dans le cadre professionnel n'ont pas été prises en compte
- Les émissions dues aux fuites de fluides frigorigènes n'ont pas été prises en compte
- Les émissions scope 3 (autres émissions indirectes : matériaux, conception, recyclage) n'ont pas été prises en compte

Limite actuelle	Importance relative	Difficulté de calcul
Eau	Faible	Faible (à partir des factures)
Véhicules	Moyenne	Moyenne (à partir des dépenses et selon le type de carburant)
Déplacements en avion	Très élevée	Moyenne (à partir des dépenses)
Fuites de fluides frigorigènes	Elevée	Difficile
Emissions scope 3	Moyenne	Difficile

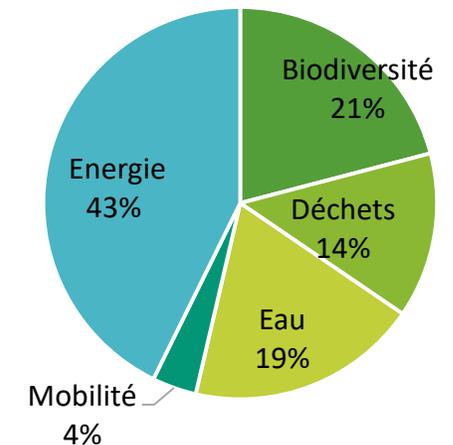
3. Résultats de la démarche « Ambassade verte » depuis 2015 et perspectives d'avenir



La démarche « Ambassade verte » en quelques chiffres

- **127 postes** ont transmis au moins un plan d'actions trisannuel « Ambassade verte »
 - **85 d'entre eux ont été actualisés entre 2021 et 2023** et sont toujours actifs
 - Soit un **engagement de 31%** des postes du réseau diplomatique et consulaire
- Depuis son lancement en 2017, l'appel à projets « Innovons pour une Ambassade verte » a reçu **176 candidatures**, et récompensé **86 lauréats** pour une enveloppe cumulée de **1 072 000 €**.
- **1/3 des Ambassades françaises** a mis en place un ou plusieurs projets en faveur de la transition écologique entre 2017 et 2023.
- Depuis la mise en place des stages « Ambassades vertes » en 2016, **113 stagiaires** ont pu rejoindre le réseau diplomatique et consulaire pour une durée de 5 mois.
- En 2023, les consommations énergétiques et les émissions carbone de **71 emprises** ont pu être quantifiées plus précisément.

Répartition thématique des projets AV depuis 2017 (86 projets)





5. Perspectives d'avenir de la démarche Ambassade verte

Amplifier la portée de l'AAP* « Innovons pour une Ambassade verte »



Contexte :

- Candidatures en forte hausse (13 lauréats pour 20 candidatures en 2021 ; 21/33 en 2022 ; 28/58 en 2023)
- Importante part de l'enveloppe consacrée à du *relamping* (31% de l'enveloppe en 2023) au détriment de projets plus innovants

Objectifs :

- Garantir la fluidité et le dynamisme de l'AAP*
- Valoriser autant que possible les initiatives en faveur de la transition écologique proposées par les postes

Leviers d'action :

- Augmenter l'enveloppe consacrée à l'AAP* pour soutenir davantage de projets innovants et réalisant des économies
- Solliciter l'expertise technique de l'ADEME ou du CEREMA pour la sélection des projets
- Mettre au point une grille de sélection établie selon des critères d'éligibilité précis
- Envisager des projets conjointement avec d'autres occupants des bâtiments, en l'occurrence les opérateurs.

* Appel à projets

Systematiser la réalisation de projets fonctionnels hors AAP*

Contexte :

- AAP* saturé par des projets efficaces et rentables, mais peu « innovants » (31% de l'enveloppe consacrée au relamping en 2023)

Objectifs :

- Valoriser les connaissances acquises au cours de la réalisation de projets durant les 8 années précédentes
- Faciliter la mise en place de projets à l'efficacité prouvée

Leviers d'action :

- Création de « fiches ressources » méthodologiques des projets
- Mise en place d'un budget annuel spécifiquement consacré à la réalisation de ces projets efficaces
- Communication auprès des postes pour les encourager à bénéficier de ces nouvelles ressources

* Appel à projets



Renforcer le programme de stages « Ambassade verte et bâtiments durables »

Contexte :

- Manque de temps ou de compétences dans les postes pouvant ralentir la mise en place de nouvelles initiatives en faveur de la transition écologique
- Forte demande de la part des postes : 4 offres non pourvues en 2022, 9 offres en 2023.

Objectifs :

- Susciter l'adhésion et la fidélisation des postes
- Améliorer la connaissance du patrimoine
- Assurer un suivi annuel spécifique sur des projets en faveur de la transition écologique, qui risquent d'être moins prioritaires en l'absence d'un stagiaire (AAP, guide de bonnes pratiques, etc.)

Leviers d'action :

- Fortement encourager les postes à prévoir des gratifications dans leur budget de fonctionnement pour ouvrir les offres de stage à des étudiants civils
- Envisager l'établissement d'accords-cadres avec d'autres écoles formant des ingénieurs fonctionnaires



Développer la communication interne et externe

Contexte :

- La démarche « Ambassade verte » fait régulièrement l'objet d'articles sur Diplonet en interne.
- La communication externe est très peu développée.

Objectif :

- Valoriser l'engagement du MEAE en faveur de la transition écologique, en interne et en externe

Leviers d'action :

- Rappeler aux postes l'importance des retours d'expérience (obligatoires) illustrés dans la mesure du possible
- Organiser une « journée d'accueil DIL » pour les stagiaires AVBD* avant leur départ en poste
- Communiquer sur la démarche « Ambassade verte » via les réseaux sociaux du ministère.

* Ambassade verte et bâtiments durables



MINISTÈRE DE L'EUROPE ET DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES

*Liberté
Égalité
Fraternité*



**AMBASSADE
VERTE** DIPLOMATIE
ÉCORESPONSABLE

ANNEXE 1 : Liste des bâtiments classés selon leur étiquette énergétique

VILLE (bâtiment)	ENERGIE	
	Bilan énergétique (kWh/m ² :an)	Etiquette énergie
MONTREAL (Rés RP OACI)	743,8152296	G
SEOUL (ancienne Amba)	457,5	G
CANBERRA (Rés Amba)	448,0567651	F
TOKYO (Rés)	362,5480969	F
NEW YORK (Consulat et Rés)	337,2	F
SEOUL (campus France)	287,8490566	E
ROME (Amba et Rés)	271,2	E
SEOUL (Rés)	263,8775177	E
CANBERRA (lgt 21 Foster Crescent)	263	E
TUNIS (Amba)	245,2	E
HCMV (Rés)	229,0616667	D
MONTREAL (Rés Consulat)	217,9641028	D
TOKYO (Amba)	215,8	D
OTTAWA (Amba et Rés)	213,8	D
BOSTON (Rés)	211,7062374	D
CANBERRA (lgt 23 Foster Crescent)	206	D
LONDRES (Rés)	193,9508977	D
WASHINGTON (Rés Cali)	177,5171674	D
WASHINGTON (Rés Kalo)	174,4705607	D
HELSINKI (Amba et Rés)	172,0	D
BANGKOK (Amba)	169,9	D
CANBERRA (Amba)	169,6848864	D
TOKYO (lgt)	155	D

VILLE (bâtiment)	ENERGIE	
	Bilan énergétique (kWh/m ² :an)	Etiquette énergie
TORONTO (Rés)	154,4972318	D
BELGRADE (Amba)	150,7	D
LONDRES (Amba)	148,0	C
LONDRES (consulat et SCAC)	144,5243783	C
HCMV (Consu)	141,6	C
NEW YORK (SCAC)	141,4643206	C
MANILLE (Amba)	141,4	C
MANILLE (SER)	140,1196388	C
SKOPJE (Amba)	137,6	C
ATLANTA (Rés)	134,4837476	C
SKOPJE (Rés)	131,1284034	C
BANGKOK (Rés)	130,8676858	C
LONDRES (SESRI)	130,1501761	C
TIRANA (Amba et Rés)	125,4	C
WELLINGTON (Rés)	124,6718182	C
SAINT DOMINGUE (Amba)	119,7	C
WASHINGTON (Amba)	113,3	C
QUEBEC (Rés)	112,0900322	C
SAN FRANCISCO (Rés)	112,0889571	C
SAINT SIEGE (Amba et Rés)	108,8	C
TEL AVIV (Amba)	107,5	C
WELLINGTON (Amba)	101,4	C
HANOI (Amba, rés, mission éco, 3 villas)	97,80172414	C
BELGRADE (union services)	94,71852857	C

VILLE (bâtiment)	ENERGIE	
	Bilan énergétique (kWh/m ² :an)	Etiquette énergie
TACHKENT (Amba)	94,4	C
LISBONNE (Amba, rés, consulat, IF)	85,48508089	B
MANILLE (Rés)	78,18799547	B
LOS ANGELES (Rés)	76,80415945	B
RABAT (Amba, trésorerie, consulat)	74,64056517	B
MARRAKECH (Consu)	73,9	B
NOUVELLE ORLEANS (Rés)	70,04559748	B
CASABLANCA (Consu)	70,0	B
HOUSTON (Rés)	69,36585366	B
PHNOM PENH (Amba et Rés)	69,0	B
CANBERRA (Rés Consulat)	66,00219697	B
MIAMI (Rés)	65,75195313	B
HCMV (bâtiment culturel)	62,89705882	B
TUNIS (Rés)	61,52658228	B
CANBERRA (Consu)	61,5	B
SAINT SIEGE (lgt)	61	B
SEOUL (SCAC)	57,51626016	B
MEXICO (Amba)	47,2	A
SAINT DOMINGUE (Rés)	45,63535912	A
SEOUL (SER)	37,22288262	A
LONDRES (Atout France)	35,32693614	A
HCMV (pavillon des hôtes)	34	A
MEXICO (Rés)	31,2843914	A
CHICAGO (Rés)	14,38461538	A

ANNEXE 2 : Liste des bâtiments classés selon leur étiquette carbone

VILLE	CARBONE	
	Bilan carbone (en kgeqCO2/m ² /an)	Etiquette carbone
SEOUL (campus France)	153,4	G
MONTREAL (Rés RP OACI)	152,5	G
CANBERRA (Ambas)	137,1	G
SEOUL (Rés)	133,8	G
NEW YORK (Consulat et rés)	129,7	G
TOKYO (Rés)	115,8	G
MANILLE (Ambas)	100,9	G
TUNIS (Ambas)	100,2	G
MANILLE (SER)	99,8	G
HCMV (Rés)	99,0	G
CASABLANCA (Consu)	97,4	G
BANGKOK (Ambas)	75,9	F
NEW YORK (SCAC)	73,9	F
CANBERRA (Igt 21 Foster Crescent)	73,8	F
BOSTON (Rés)	73,1	F
SKOPJE (Ambas)	72,8	F
TOKYO (Ambas)	70,3	F
SKOPJE (Rés)	69,4	F
SEOUL (ancienne Ambas)	67,0	F
SEOUL (SCAC)	67,0	F
TEL AVIV (Ambas)	66,5	F
CANBERRA (Rés Ambas)	61,3	F
HCMV (Consu)	61,2	F

VILLE	CARBONE	
	Bilan carbone (en kgeqCO2/m ² /an)	Etiquette carbone
WASHINGTON (Rés Kalo)	59,4	F
BELGRADE (Ambas)	59,3	F
BANGKOK (Rés)	58,6	F
PHNOM PENH (Ambas et rés)	56,6	F
MANILLE (Rés)	56,0	F
CANBERRA (Rés Consulat)	53,3	E
MARRAKECH (Consu)	53,2	E
WASHINGTON (RésCali)	52,4	E
RABAT (Ambas, trésorerie, consulat)	51,1	E
ATLANTA (Rés)	50,7	E
CANBERRA (Consu)	48,6	E
TOKYO (Igt)	47,9	E
HOUSTON (Rés)	47,2	E
ROME (Ambas et rés)	46,1	E
MONTREAL (Rés Consulat)	44,7	E
OTTAWA (Ambas et rés)	43,2	E
HANOI (Ambas, rés, mission éco, 3 villas)	42,3	E
HELSINKI (Ambas et rés)	39,4	E
BELGRADE (union services)	38,7	E
TACHKENT (Ambas)	38,6	E
LONDRES (Rés)	37,6	E
WELLINGTON (Ambas)	35,4	D
SAINT SIEGE (Ambas et rés)	35,2	D
MIAMI (Rés)	34,3	D

VILLE	CARBONE	
	Bilan carbone (en kgeqCO2/m ² /an)	Etiquette carbone
SAN FRANCISCO (Rés)	34,0	D
CANBERRA (Igt 23 Foster Crescent)	32,8	D
TORONTO (Rés)	31,6	D
LOS ANGELES (Rés)	28,7	D
HCMV (bâtiment culturel)	27,2	D
TUNIS (Rés)	27,2	D
NOUVELLE ORLEANS (Rés)	22,9	D
LISBONNE (Ambas, rés, consulat, IF)	22,1	D
TIRANA (Ambas et rés)	22,0	D
MEXICO (Ambas)	21,5	D
QUEBEC (Rés)	20,8	D
SEOUL (SER)	19,9	C
LONDRES (Ambas)	19,5	C
SAINT SIEGE (Igt)	19,0	C
LONDRES (consulat et SCAC)	18,6	C
LONDRES (SESRI)	17,9	C
WELLINGTON (Rés)	17,2	C
MEXICO (Rés)	14,6	C
HCMV (pavillon des hôtes)	14,4	C
WASHINGTON (Ambas)	11,3	C
CHICAGO (Rés)	7,5	B
LONDRES (Atout France)	7,3	B
SAINT DOMINGUE (Ambas)	7,2	B
SAINT DOMINGUE (Rés)	2,7	A