

# Inviter l'avenir : le Programme d'invitation des personnalités d'avenir

**Arnaud d'Andurain**  
Chargé de mission au CAPS

octobre 2013

Piloté par le Centre d'Analyse, de Prévision et de Stratégie (CAPS), le Programme d'invitation des personnalités d'avenir (PIPA), né en 1989, s'est inspiré pour sa conception du « *international visitor leadership program* » américain, sur une base naturellement plus modeste. Ce programme est devenu avec le temps ce qu'il avait ambition de devenir, un outil de notre diplomatie d'influence. Malgré les contraintes budgétaires qui l'affectent depuis deux ans, il reste en effet capable d'inviter environ quatre-vingtjeunes personnalités par an, venant des quatre coins du monde, et sur lesquelles nous faisons un pari. Celui qu'ils représenteront, à moyen terme, un atout pour leur pays, une force vive, peut-être du pouvoir, de l'autorité, une capacité décisionnelle, du courage.

## Les carnets du CAPS

Les rencontrer est évidemment directement utile au CAPS auquel chaque invité apporte de nouvelles analyses, ouvre des angles morts, mais l'invitation veut aussi servir d'investissement à moyen ou long terme. Ils ou elles ont en général moins de 40 ans, et ont été repéré(e)s par nos ambassades et consulats de par le monde, comme étant prometteurs dans leur domaine (la politique, l'économie, le social, le droit, la culture, la sécurité ou l'environnement, voire même la diplomatie !). Certains ont déjà percé l'écran au plan local, et occupé des responsabilités, d'autres ont eu maille à partir avec leurs autorités pour leurs idées, d'autres encore sont engagés sur le terrain social. Parmi les invités de ces dernières années, certains sont bloggers, d'autres sortent juste des prisons birmanes. Sur un point ils se ressemblent tous : aucun ne connaît vraiment la France ! Et s'ils doivent jouer plus tard un rôle dans leur pays nous pensons que ce serait une erreur de les laisser dans cette ignorance.

Depuis 24 ans, ce sont près de 1600 invités de 135 pays que le CAP, maintenant le CAPS, a accueilli dans les meilleures conditions possibles mais sans luxe ostentatoire. Ils auront bien assez de tapis rouges déroulés devant eux s'ils deviennent célèbres, ce que nous leur souhaitons, mais en attendant un confortable 3 étoiles du quartier Saint-Germain leur permet déjà d'apprécier un séjour d'une semaine à Paris. En marge du protocole, ce programme d'invitation doit savoir composer une alchimie subtile entre son essence diplomatique et sa vocation à animer le débat au sein du « laboratoire d'idées » qu'est le CAPS, enfin sa dimension d'échanges informels et d'émancipation intellectuelle. Il y a peu d'invitations en groupe, et le principe est celui de l'invitation individuelle « sur mesure ». L'invité choisit lui-même les thèmes, les institutions et les personnes qu'il souhaite rencontrer en France. Et nous lui obtenons ce qu'il demande, parce qu'au fil des années nos propres élites ont compris le bien-fondé de la démarche. Ainsi lorsqu'une jeune magistrate chinoise intéressée par le débat sur la peine de mort demande à rencontrer Robert Badinter, elle a de bonnes chances de le rencontrer. Et il en va de même avec la plupart des personnalités et institutions françaises

## Inviter l'avenir

sollicitées pour l'un ou l'autre de nos invités. Parmi ces 1600 invités, encore trop peu de femmes (environ 25%) ont pu bénéficier de nos invitations, l'un de nos objectifs affichés étant d'accroître leur participation.

Environ un quart de nos invités est venu de l'un des pays membres de l'Union européenne, contribuant à nouer les liens dont nous avons besoin aujourd'hui. Pour ne citer qu'un exemple, Enrico Letta, actuel Premier ministre italien, est un ancien invité du PIPA.

Un autre quart est venu des Amériques, à part égale pour les deux hémisphères. L'Asie a représenté 18% de nos invités, l'Afrique du Nord, le Proche et Moyen-Orient ont compté pour 11%, et l'Afrique pour 10%. Nous invitons même de jeunes cadres des organisations internationales.

Nous ne les revoyons pas tous mais nous rencontrons fréquemment l'un ou l'autre de nos anciens invités, soit lors de nos missions à l'étranger, soit lors de leur passage à Paris dans de nouvelles fonctions. Depuis quelques années, dans certains grands pays (Chine, Etats-Unis), nos ambassades réunissent régulièrement ces anciens visiteurs, qu'ils soient devenus conseiller du prince, ministre ou agitateur d'idées. Ainsi le PIPA continue-t-il à tisser, chaque année, de nouveaux réseaux, au bénéfice de notre diplomatie d'influence.