



**MINISTÈRE  
DE L'EUROPE  
ET DES AFFAIRES  
ÉTRANGÈRES**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# LA COOPÉRATION DÉCENTRALISÉE FRANCO-QUÉBÉCOISE

Quels apports pour les collectivités territoriales ?

Le présent document est disponible en ligne  
sur le site France Diplomatie : [www.diplomatie.gouv.fr/](http://www.diplomatie.gouv.fr/)

Tous droits d'adaptation, de traduction  
et de reproduction par tous procédés, y compris  
la photocopie et le microfilm, réservés pour tous pays.

**Rédaction** : Natasha Butler, déléguée adjoint à l'AECT

**Conception graphique** : DGM/DAECT

**Iconographie** : Flaticon

## Une action extérieure en plein essor



L'action extérieure des collectivités territoriales représente 4 700 collectivités françaises, 8 150 partenaires étrangers dans 134 pays, 10 440 partenariats ou encore 121,5 millions d'euros d'aide publique au développement déclarés par les collectivités territoriales pour l'année 2019. Ces données significatives démontrent la vitalité de l'engagement international des collectivités territoriales françaises.

La Commission nationale de la coopération décentralisée (CNCD), dont la Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) est la cheville ouvrière, assure le rôle d'instance de dialogue entre l'Etat et les collectivités territoriales sur les questions internationales. A ce titre, la DAECT lance chaque année plusieurs appels à projets permettant de cofinancer des projets menés par les collectivités territoriales à l'international, dans une proportion allant de 30 % à 70 % selon les pays partenaires.

## Québec : un partenariat riche en histoire et en relations humaines



Le Québec est un de ces partenaires et non des moindres, en raison des relations historiques, denses avec la France et de notre langue commune qu'est le français. Depuis la création en 2005, à l'initiative des deux Premiers ministres français et québécois du Fonds franco-québécois pour la coopération décentralisée visant à soutenir les échanges entre les peuples et les collectivités territoriales de part et d'autre de l'Atlantique, plus 200 projets ont été mis en œuvre dans les domaines socio-économiques, environnementaux et culturels notamment.

Le 11ème appel à projets du Fonds franco-québécois pour la coopération décentralisée (FFQCD) pour le biennium 2021-2022 est ouvert depuis septembre 2020 et devrait se clôturer le 29 janvier 2021. Les collectivités françaises qui travaillent avec les collectivités québécoises en tirent de nombreux bénéfices, compte tenu de la similitude des défis à relever à l'échelle locale et de l'approche souvent innovante des politiques publiques québécoises.





Afin d'illustrer ce partenariat dynamique, la Délégation pour l'Action extérieure des collectivités territoriales a interviewé **Céline Mineo** (*photo*), chef de service développement et coopération du territoire de la ville de Colomiers, lauréate du dernier Fonds franco-québécois pour la coopération décentralisée (2019-2020) sur un projet avec Victoriaville au Québec.



### Pourriez-vous nous présenter en quelques mots le projet franco-québécois mis en place entre Victoriaville et Colomiers dans le biennium du FFQCD 2019-2020 ?

**Céline Mineo** : Le projet a concerné plusieurs thématiques réparties en 5 actions sur le programme 2019-2020. La première action visait à **encourager l'expérience professionnelle** avec le programme de mobilité des jeunes. Avec notre programme « jobs d'été », nous offrons aux jeunes victorivillois des emplois au sein de nos services et inversement pour les jeunes columérins (18-30 ans). En complément de ce programme, nous avons travaillé pour les plus jeunes avec la **constitution du conseil municipal des jeunes (CMJ)**. Victoriaville a voulu s'approprier ce programme qui n'existait pas mais qui fait partie depuis plusieurs années de l'ADN de Colomiers. Enfin, sur le même volet jeunesse, il a été mis en place des **échanges de correspondance entre les collégiens** de Victoriaville et les collégiens columérins, bénéficiaires ici d'un dispositif nommé *Le Clas* qui accompagne scolairement les élèves.

La deuxième action était concentrée sur le management. Il était question de savoir quelles étaient les **pratiques managériales** du côté de Victoriaville et du côté de Colomiers. Nous avons constitué donc des intercodirs avec des visioconférences en vue de pouvoir créer l'école du management. Cette école a pour objectif l'échange de pratiques de cas concrets entre nos deux villes, ainsi que d'apprendre de nos pratiques managériales respectives.

Ensuite, il a été mis en place une troisième action relative à la **participation citoyenne**. Nous souhaitons mettre en place un guide des bonnes pratiques commun aux deux villes. Victoriaville est en train de matérialiser ce guide avec la création graphique d'un support papier qui fera office d'égide de bonnes pratiques en matière de participation citoyenne.

La quatrième action concerne le volet **culture**. Nous avons mis en place un projet d'exposition de portraits d'habitants entre Victoriaville et

Colomiers. Un photographe devrait pouvoir partir pour se rendre à Victoriaville afin de faire des portraits d'habitants et revenir exposer à Colomiers. Un photographe québécois devrait pouvoir faire le voyage inverse.

Enfin, la dernière action concerne le volet économique et entrepreneurial. *La mijoteuse internationale* est un **tiers-lieux** de Colomiers qui accompagne et qui soutient l'entreprenariat de **l'économie sociale et solidaire**. Victoriaville possède un dispositif quasi similaire nommé *le hublot*. L'enjeu de cette action était de pouvoir échanger entre les porteurs de projets de Victoriaville par le biais de leur dispositif et de notre côté par le biais de *la mijoteuse*.

## Pourquoi avez-vous choisi le Québec et qu'est-ce qui vous a motivé à choisir la collectivité de Victoriaville en particulier ?

**C.M.** : En 2014, à l'initiative de Madame le Maire, Karine Traval-Michelet, l'idée de la coopération internationale naît au sein de Colomiers et il est demandé au service d'identifier un **pays francophone** qui serait le berceau du **développement durable**. Des projections ont été faites, puis un travail afin d'identifier quelle était la ville qui pourrait être une ressource supplémentaire sur le développement durable et la protection de la planète.

C'est finalement Victoriaville qui s'est démarquée car considérée comme le **berceau du développement durable au Québec**. L'important était également la distance qu'il pouvait y avoir entre l'aéroport et la ville, par souci de transport et de logistique. Victoriaville est à quarante kilomètres et quarante minutes de Québec ainsi qu'à quarante minutes de Montréal, ce qui s'avère être très utile en pratique. De plus, **la démographie est quasi similaire entre nos deux villes**. Quant à l'environnement, celui de Victoriaville, bien qu'assez urbanisé fait part d'un segment plutôt campagne et rural. Colomiers est quant à elle, la deuxième plus grosse ville de la région après Toulouse.

## En quoi cette coopération a-t-elle été bénéfique à votre collectivité territoriale ?

**C.M.** : Au-delà du fait qu'on se retrouve sur la **pratique de la langue** qui est commune. Ce que l'on en retient, c'est une **ouverture d'esprit** et un élargissement de la vision que l'on peut avoir d'une **gestion municipale**, ce qui aide dans notre réflexion en matière de politique publique. Ensuite, ce que cela nous a apporté, c'est un **échange pratique à l'échelle quotidienne**, notamment sur l'accompagnement de la

participation citoyenne qui était en train de prendre son essor avec la plateforme citoyenne déjà déployée à Victoriaville. C'est aussi une autre approche du **programme santé** que l'on mettra en place l'année prochaine en incluant davantage la participation citoyenne. Cette coopération a changé notre prisme sur la participation citoyenne.

Laissez-moi vous parler d'un exemple de programme victorivillois ! Le programme « **Hop la ville !** » est un programme de santé, nutrition, sport et économie qui offre aux habitants les infrastructures nécessaires à ces pratiques. Leur utilisation est ancrée dans leur quotidien. Dans les parcs et espaces verts de Colomiers, nous avons tout le nécessaire pour la pratique sportive à l'air libre, complètement gratuite et libre d'accès. Mais à Victoriaville, ce qui change, c'est que la communication permet aux habitants de s'approprier encore plus ce que met en place la commune, ce que nous avons trouvé inspirant.

### Avez-vous rencontré des difficultés à un moment donné dans le montage du projet ou dans la collaboration avec le Québec ?

C.M. : Au lieu de parler de difficultés, je parlerais plutôt d'une **culture différente en matière de réglementation**, par exemple. Lorsqu'un jeune doit partir sur le territoire canadien, il y a tout un circuit administratif à suivre. On s'adapte aussi au **décalage horaire** que l'on doit considérer pour la fluidité des échanges. Enfin, ce qui peut paraître un peu complexe, ce sont les temps de traitement administratif, que ce soit à Victoriaville (où le circuit est court) ou à Colomiers (où la procédure est un peu plus rigoureuse). Dans la relation avec le Québec, il n'y a ni d'obstacle, ni frein. Les Québécois sont très répondants quand nous avons des demandes et nous sommes aidants et facilitateurs. Nous les considérons comme nos cousins, il y a vraiment un **esprit de famille**. On pourrait presque dire qu'au bout de six années, nous avons constitué une ADN commun, nous sommes toujours soucieux de savoir comment ils se portent et vice-versa.

*Nous les considérons comme nos cousins,  
il y a vraiment un esprit de famille [...]  
nous avons constitué une ADN commun.*

*- Céline Mineo, chef de service développement et  
coopération du territoire, de la ville de Colomiers*





Nantes Métropole est l'un des acteurs les plus dynamiques de la coopération décentralisée franco-québécoise. La cité des Ducs de Bretagne a déposé pas moins de cinq projets lors du 10<sup>ème</sup> appel à projets du Fonds franco-québécois pour la francophonie (FFQCD) pour la biennie 2019-2020. Parmi ces projets, différents objectifs et thématiques ont été abordés. Passons en revue trois d'entre eux :

Le projet **Archipel** porté par la compagnie Yvann Alexandre, La Rotonde et le Groupe Danse Partout avait pour objectif de mettre en place un réseau international de partenaires culturels autour de la danse, des écritures et du théâtre. A cet égard, les acteurs du projet souhaitaient dynamiser la coopération artistique de part et autre de l'Atlantique.

⇒ [www.dansepartout.org/archipel](http://www.dansepartout.org/archipel)

Le projet **Contes des Estuaires** porté par Arkham sur Loire et Rhizome avait pour objectif la création d'un monde imaginaire, au moyen d'une narration transmédia et immersive. Trois livres sont aujourd'hui en cours de création. Après *Le Botaniste* en 2016 et *Les Explorateurs* en 2018, *L'Île Inventée* est le dernier chapitre. Ce projet est le fruit de savoir-faire croisés : narration transmédia et immersive pour Arkham sur Loire (Maxime Labat et Jérôme Fihey) et littérature sous toutes ses formes (écritures plurimédia, conception/édition de livres) pour Rhizome.

Le projet **PUI & les Rencontres de la photographie en Gaspésie**, s'est quant à lui, centré autour de la photographie, en organisant le développement d'un réseau franco-québécois ainsi que le partage d'expertise.

⇒ 12 capsules vidéos ont été créées : [www.photogaspesie.ca/evenements/lespace-du-livre](http://www.photogaspesie.ca/evenements/lespace-du-livre)

**D'un point de vue financier**, ces projets ont sollicité des cofinancements différents selon leur taille (15 000 euros - 35 000 euros). Toutes ces initiatives sont le fruit d'une coopération enthousiaste entre Nantes Métropole et ses partenaires québécois. Dans cette optique, Nantes Métropole compte mettre en place de nouveaux projets pour le 11<sup>ème</sup> appel à projets FFQCD pour la biennie 2021-2021, en plus de ceux qu'elle souhaite reconduire.

## La Semaine du Québec, du 7 au 13 décembre 2020



La « Semaine du Québec » vise à promouvoir la coopération existante entre les collectivités territoriales françaises et québécoises et à mettre à l'honneur la relation historique qui existe avec le Québec.

Chaque jour de cette semaine particulière qui a commencé le 7 décembre 2020, une vidéo d'un grand témoin de projets de coopération décentralisée lauréat du FFQCD (élus, acteurs locaux, bailleurs etc.) a été publiée sur la [chaîne YouTube de la CNCD](#).

L'ensemble de ces vidéos sont disponibles sur cette même chaîne, dans la playlist « Semaine du Québec ». Vous pouvez retrouver la campagne sur [France Diplomatie](#).

De leurs côtés, nos partenaires québécois ont également valorisé cette coopération sur les réseaux sociaux à partir du 7 décembre. Suivez ces parcours de collectivités sur [www.mrif.gouv.qc.ca/FFQCD](http://www.mrif.gouv.qc.ca/FFQCD).





### Plus d'infos sur :

- [France Diplomatie](#) : site du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (rubrique Action extérieure des collectivités territoriales)
- [www.cncd.fr](http://www.cncd.fr) : plateforme de l'Atlas français de la coopération décentralisée, de dépôt des candidatures pour les appels à projets et la bourse-partenariats et de téléclaration de l'aide publique au développement des collectivités territoriales
- [@CNCD\\_Fr](#) : compte Twitter de la CNCD
- [CNCD\\_Fr](#) : chaîne YouTube de la CNCD



---

**Ministère de l'Europe  
et des Affaires étrangères**

Direction générale de la mondialisation,  
de la culture, de l'enseignement  
et du développement international  
Délégation pour l'action extérieure  
des collectivités territoriales

[diplomatie.gouv.fr/cncd](http://diplomatie.gouv.fr/cncd)

