



Stabilisation et reconstruction Conclusions opérationnelles

Les discussions ont permis d'identifier plusieurs conditions essentielles à une sortie de crise réussie :

1/ Pour gagner la paix et éviter que le pays ne retombe dans une situation de crise, il est crucial qu'une stratégie de sortie de crise, y compris dans son volet stabilisation/reconstruction, puisse être esquissée dès les premiers instants, voire si possible par anticipation. Il sera d'autant plus facile à une OMP de planifier et d'opérer son retrait que la stratégie de stabilisation et de reconstruction aura été pensée et aura commencé à être mise en œuvre le plus tôt possible. Cette stratégie doit toutefois demeurer un outil flexible pouvant être facilement amendé si l'évolution du contexte et des besoins l'exige.

2/ La stabilité post-crise doit reposer sur une combinaison d'actions dans différents secteurs interdépendants dont l'appui à la gouvernance (renforcement des institutions), la justice (y compris transitionnelle), le bon amorçage des processus de DDR (désarmement, démobilisation et réintégration) et de RSS (réforme des secteurs de sécurité) indispensables au rétablissement de la sécurité, le soutien à la société civile (médias, lutte contre l'impunité, réconciliation nationale), l'accompagnement des processus électoraux dans le cadre d'une transition politique souvent nécessaire, le soutien aux administrations en charge de la fourniture des services de base (eau, électricité, etc). **Il ne saurait toutefois s'agir d'appliquer une stratégie-type** à tous les théâtres de crise **mais bien de répondre à chaque contexte spécifique**. Une évaluation ad hoc des besoins doit ainsi être conduite le plus en amont possible.

3/ La sécurisation des territoires et des populations, le redéploiement de l'Etat sur l'ensemble du territoire, la relance économique et la réconciliation doivent être conduits concomitamment dans le cadre **d'une approche globale nécessitant une bonne coordination et la complémentarité des actions menées par des acteurs différents** (militaires/civils, étatiques/associatifs) **intervenant à de multiples niveaux** (international/multilatéral, régional, national, local). Cette approche est d'autant plus nécessaire dans des contextes où les menaces transnationales (notamment terroristes) appellent une coopération renforcée de l'ensemble des acteurs internationaux et locaux (Sahel, bassin du Lac Tchad, Syrie/Irak, etc.).

4/ La sortie de crise doit être inclusive sauf à voir resurgir les tensions ou les facteurs ayant conduit à la crise initiale. Il appartient aux décideurs politiques du pays concerné de permettre à tous les acteurs nationaux de participer au processus de stabilisation (société civile, ONG, minorités et groupes de populations vulnérables, rôle spécifique des femmes, autorités morales et religieuses....) pour favoriser leur implication et leur sentiment d'appartenance à une démarche collective. L'omission de l'un de ces acteurs rendrait le processus fragile car incomplet. Seul un processus de stabilisation participatif sera viable sur le long terme.



5/. Si les partenaires extérieurs, par leurs contributions techniques et financières, peuvent jouer un rôle significatif dans la sortie de crise, **les processus de stabilisation doivent demeurer avant tout endogènes et être issus nécessairement d'une forte volonté politique. Ils doivent être centrés sur la réponse à des attentes locales** pour à favorise leur appropriation nationale en évitant toute démarche de substitution aux autorités responsables.

6/. **Les processus de stabilisation et de reconstruction sont étroitement liés à l'environnement culturel et social** dans lequel ils sont mis en œuvre. Les conduire dans un environnement francophone requiert, en particulier, pour la communauté internationale d'être en mesure de mettre à disposition des structures et des acteurs locaux **un vivier d'experts ou d'opérateurs parlant un niveau de français adapté aux missions qui leur sont confiées** afin de faciliter la communication et l'appropriation des aides proposées.