

Assises de la Solidarité, Chantier 5, Table ronde 2 « Quels modes de production et de financement privés innovants au service du développement »

Études de cas

Les organisateurs de la table ronde ont souhaité rendre disponibles pour les participants une palette de cas mettant en valeur la diversité des modèles de production et des outils financiers portés par des acteurs non-institutionnels, qui apportent une contribution au développement.

Précautions de lecture :

Ces fiches ont pour but de nourrir les discussions lors de la table ronde : elles ne visent pas à l'exhaustivité. Par ailleurs, elles offrent des éléments de définition les plus communément acceptés, dans des domaines innovants qui font encore l'objet de débat tant parmi les praticiens et que parmi les observateurs.

I. Les nouveaux modèles de production au service du développement

A) Modes de production

Les fiches suivantes mettent en valeur différents modes de productions et modèles économiques, qui cherchent à produire également de l'impact positif au point de social et environnemental. Beaucoup, ce faisant, innovent, que ce soit en créant de nouveaux produits, procédés ou débouchés ou encore en mettant en place des modes de production ou d'organisation inédits.

- Fiche1« Business inclusif » -Agrisud/Club Med :un exemple d'innovation organisationnelle et de débouchés
 - o Ex1 : Agrisud→partenariat avec le groupe Club Med au Sénégal afin d'appuyer la création de TPE agricoles s'inscrivant comme fournisseurs dans la filière touristique, méthodologies agro-écologiques.
- Fiche2« Complémentarités au sein de collaborations hybrides multipartites » - Le Star Shea Network au Ghana : un exemple d'innovation organisationnelle et de débouchés
 - o Ex1 :Projet Filière Karité au Ghana→projet public/privé/associatif, réunissant l'AFD, SAP et PlaNet Finance
- Fiche3« PME innovante » - Nutriset : un exemple d'innovation produit et de débouchés
 - o Ex1 : Nutriset→PME normande et *leader* mondial des solutions de traitement et de prévention de la malnutrition
- Fiche3« Responsabilité sociale des entreprises » : deux exemples de projets « *core business* » contribuant au développement local
 - o Ex1 : Orange Money,un service mobile et bancaire en faveur du développement économique
 - o Ex2 : SIFCA,le soutien aux projets de développement local autour de ses sites de production
- Fiche4« Entreprise sociale » [Social business]: un exemple d'innovation produit et organisationnelle
 - o Ex1 : Nutri'zaza →entreprise sociale destinée à lutter contre la malnutrition infantile chronique à Madagascar



B) Nouveaux rôles des bénéficiaires

Dans les modèles explorés dans la table ronde, les populations bénéficiaires traditionnelles de l'aide au développement (populations vulnérables, défavorisées ou marginalisées) sont en général intégrées comme acteurs à part entière : ils deviennent des agents économiques, producteurs, fournisseurs, distributeurs ou encore consommateurs.

- Fiche5« Commerce équitable »
 - o Ex1 : Artisans du Monde → réseau de distribution associatif de produits issus du commerce équitable
 - o Ex2 : Ethiquable → entreprise coopérative, SCOP, proposant une gamme de produits du commerce équitable labellisée par Max Havelaar
 - o Ex 3 : AïnySkincare → entreprise de cosmétiques équitables qui valorise les savoirs traditionnels et la biodiversité dans le respect des peuples autochtones (lutte contre la biopiraterie)
- Fiche6« BoP »
 - o Ex1 : Schneider Electric → Le programme BiPBoP qui vise à « développer l'accès à une énergie fiable, abordable et verte pour le Bas de la Pyramide ».
 - o Ex 2 : Essilor → grande entreprise ayant mis en place un programme BoP de santé visuelle et lunetterie à bas coût dans les zones rurales indiennes
- Fiche7« Micro-assurance »
 - o Ex1 : NayaJeevan → entreprise sociale pakistanaise proposant une assurance santé pour les populations rurales pauvres

II. Outils financiers privés innovants : Collecte, mobilisation, circuits

A) Innovation par le mode de collecte et de mobilisation

- Fiche8 : « Tourisme équitable et solidaire » : Collecte via l'activité économique
 - o Ex : L'ATES (Association pour le Tourisme Equitable et Solidaire), association de voyagistes pratiquant l'échange commercial juste et équitable avec les partenaires locaux (voyagistes et associations). 5 % des recettes alimente un fonds solidaire de développement local.
- Fiche9« Finance solidaire » : Collecte via les épargnants
Secteur financier qui permet de mettre en relation des épargnants souhaitant investir dans des activités à forte utilité sociale et des porteurs de projets n'ayant pas suffisamment accès aux financements classiques
 - o Ex1 : Finansol → portail consacré aux produits d'épargne solidaire
 - o Ex2 : Crédit coopératif → Banque française proposant un livret Agir dans lequel l'épargnant choisit de verser 50 % des intérêts générés par son placement à des associations
- Fiche10 « Financement participatif » : Collecte par la masse
 - o Ex1 : Babyloan → première plateforme européenne de micro-prêts solidaires, permet aux internautes de parrainer des micro-entrepreneurs dans les pays en développement ou en France via un prêt solidaire
- Fiche11«Collecte via les diasporas »
 - o Ex : Wontanara → modèle guinéen de don de personne à personne, fonds fléchés vers des produits de première nécessité, flux Nord-Sud

B) Innovation par les circuits de financement

1) Accès au financement facilité pour les micro-entrepreneurs

- Fiche12« Micro finance »

- Ex 1: Grameen→ Banque emblématique du micro-crédit, fondée par Muhammad Yunus
- Ex2 : Adie→premier opérateur de microcrédit en France
- Ex3 :AFD/Fondation Grameen Crédit Agricole→Convention de sous-participation en risque
- Ex 4 : Centre International du Crédit Mutuel (CICM) : un modèle mutualiste de micro-crédit

2) Financement conditionné à son impact

- Fiche13 « Fonds d'investissement thématiques »

- Ex1 : GRET (ONG)→ création de FIND, un fonds de dotation dédié à l'innovation pour le développement.
- Ex2 : Programme « Rassembleurs d'énergie »de GDF Suez →création d'un fonds solidaire afin de soutenir des projets d'accès à l'énergie en France et dans le monde

- Fiche14« Investissement lié à l'impact social [*impact investing*] »

- Ex1 : European Venture Philanthropy Association (EVPA)→Capital-risque philanthropique. Il associe des risques financiers caractéristiques de l'économie traditionnelle à l'innovation sociale recherchée par les entrepreneurs sociaux, les acteurs de développement de type ONG ou association.
- Ex2 : Sasix→ Bourse d'Investissement Social en Afrique du Sud
- Ex3 : Social Impact Bonds (Royaume-Uni)→ modèle testé pour la réinsertion d'anciens prisonniers, qui répartit le risque d'échec des politiques publiques entre le secteur privé et le secteur public.

Les fiches de ce dossier ont été réalisées par le cabinet Be-linked : <http://be-linked.net/>