

# Dossier de demande de subvention

## Programme « Solidarité Haïti »

### 1. Présentation du demandeur

**Nom : Fondation Architectes de l'urgence**  
**Sigle (acronyme) :**

Activité principale : **Evaluation, expertise, Conseil**  
**Mise en sécurité, reconstruction et développement**

Logo :

**architectes**  
**de l'urgence**

Adresse : Tour Maine Montparnasse 33, avenue du Maine – 47<sup>ème</sup> étage BP154

Code postal : 75755

Ville : Paris cedex 15

Région :

Tél. : +33 1 56 58 67 27

E-mail : info@archi-urgent.com

Site Internet : www.archi-urgent.com

Nom du Président : M. Patrick Coulombel

Nom de la directrice : Alice Moreira

Date de création : Mai 2001

Statut juridique depuis 2007 : Fondation RUP

Salariés permanents au siège (nombre) : 5

Employés en VSI : 20

Nom de la personne chargée du projet : Alice Moreira

Fonction dans l'organisme : Directrice Financière et Administrative

Tél. Bureau : +33 1 56 58 67 27 e-mail : amoreira@archi-urgent.com

### 2. Présentation du projet

**Titre :**

Réhabilitation du Centre de Santé Fontaine de Cité Soleil

**Résumé :**

Le projet vise la réhabilitation du centre de santé Fontaine situé dans la zone rurale de Cité Soleil qui compte environ 30 000 personnes. L'ONG Médecins du Monde projette de renforcer les moyens du centre afin de répondre aux besoins des populations de cette partie de la commune.

**Zones d'intervention (ville, quartiers...) :**

**Données GPS (si connues) :**

Cité Soleil, HAÏTI

**Durée de l'intervention :**

3 mois

Budget en euros	Projet soumis
Montant du projet	193 272 €

# L'organisme demandeur

## 1- Objet statutaire :

La Fondation Architectes de l'Urgence (FAU) est une organisation à but non lucratif française créée en 2001 reconnue d'utilité publique. La FAU regroupe des architectes, ingénieurs et planificateurs qui utilisent leurs expertises professionnelles afin d'apporter une aide appropriée et durable à toutes les victimes de catastrophes naturelles, technologiques ou humaines, sans distinction de nationalité, de sexe ou de religion.

Les statuts légaux de la fondation mentionnent que :

*La Fondation Architectes de l'urgence a pour buts :*

- de soutenir et développer l'engagement humanitaire des architectes en France et dans le monde, et de contribuer ainsi au rayonnement de l'architecture ;
- d'apporter la compétence des architectes au secours des populations éprouvées par les catastrophes naturelles, technologiques ou humaines ;
- d'encourager la formation des architectes en France et dans le monde ;
- de conserver et promouvoir le patrimoine architectural, historique et culturel mondial.



## 2 - Quels sont vos grands principes d'intervention ?

Les objectifs de la Fondation Architectes de l'Urgence visent à :

- Apporter un soutien adapté à chaque étape de la situation de crise; évaluation cartographique, évaluation des dommages (mise en sécurité), mise en place d'abris, réparations des infrastructures;
- Garantir le respect de la dignité humaine et conserver le patrimoine architectural, culturel et historique mondial ;
- Reconstruire les bâtiments et les vies, en assurant la qualité et le professionnalisme des interventions: reconstruction d'habitats résistants, pérennes et décents, restauration des infrastructures économiques et éducatives de base, relogement des personnes déplacées, prévention des risques.



Dans toutes ses interventions, la FAU insiste sur le transfert de connaissances, à travers la valorisation des savoir-faire traditionnels tout en les améliorant pour qu'ils résistent à la prochaine catastrophe, la promotion de la formation des acteurs locaux de la construction du maçon à l'architecte, et l'utilisation des matériaux locaux.

## 3 - Décrivez vos activités générales

### 3.1 L'évaluation post catastrophe

La Fondation Architectes de l'Urgence mobilise régulièrement des équipes d'évaluation et de mise en sécurité suite aux catastrophes et conflits qui touchent la planète. La grande réactivité de la FAU permet aux experts d'être présents quelques jours après la catastrophe afin de sécuriser les bâtiments fragilisés pour éviter d'autres dommages humains.

#### **Bilan des actions d'évaluation des Architectes de l'Urgence**

Afghanistan : séisme de Nahrin, Mars 2002 : diagnostic post sismique

Europe centrale : inondations, août 2002 : mise en place de cellules de crise et de partenariats avec les architectes locaux pour les interventions d'urgence

Algérie : séisme de Bourmerdès, mai 2003 : diagnostic et mise en sécurité de 4300 bâtiments

Iran : séisme de Bam décembre 2003 : diagnostic et mise en sécurité



Maroc: février 2004, séisme d'Al Hoceima : diagnostic et mise en sécurité  
Grenade: cyclone Ivan septembre 2004 : diagnostic et mise en sécurité  
Haïti: cyclone Jeanne septembre 2004 : évaluation cartographique des dégâts  
Pakistan: séisme octobre 2005 : formation de 600 techniciens gouvernementaux à l'évaluation de bâtiments, manuel de méthodologie d'intervention post catastrophe  
Liban: conflit juillet 2006 : mise en sécurité d'un camp de réfugiés  
Tchad: conflit, 2008 : évaluation des structures scolaires de 8 camps de réfugiés  
Indonésie: séisme de Padang, octobre 2009 : évaluation des infrastructures scolaires



### 3.2 La reconstruction

La Fondation Architectes de l'Urgence participe à des actions de plus long terme de reconstruction post catastrophe pour les populations vulnérables. Ces actions sont basées sur le respect des techniques et traditions locales, l'auto-construction, la formation des populations locales aux constructions parasismiques, le respect de l'environnement.



#### **Bilan des actions de reconstruction des Architectes de l'Urgence**

Afghanistan: séisme de Nahrin, Mars 2002 : création d'un concept d'abri durable ultra économique; recommandations techniques pour une meilleure résistance des ouvrages aux tremblements de terre ; coordination des travaux de reconstruction de 5000 logements

Bangladesh: inondations août 2004 : conception d'un programme de reconstruction

Sri Lanka: Tsunami décembre 2004 : reconstruction de 38 fish wadies, d'un shopping complex, d'un community center et de 73 maisons

Indonésie: Tsunami décembre 2004 : reconstruction de 640 maisons, de 8 écoles, infrastructures portuaires, bateaux de pêche

Pakistan: séisme octobre 2005: construction d'abris de transition, reconstruction d'une école pour filles, reboisement

Indonésie: séisme Java mai 2006 : formation aux techniques de construction parasismique, construction de 50 maisons permanentes, relance de l'activité économique

Iles Salomon: tsunami avril 2007, ateliers de formation à la construction parasismique, reconstruction d'une école primaire

Pérou: séisme août 2007 : reconstruction de 3 écoles, de 86 maisons, réhabilitation d'un cimetière. *Mission en cours*

Liban: conflit juillet 2006 : distribution de 500 réservoirs d'eau, réhabilitation de 2 bassins de rétention d'eau de pluie, reconstruction de 2 châteaux d'eau, réhabilitation d'une école, mise en sécurité d'un camp de réfugiés

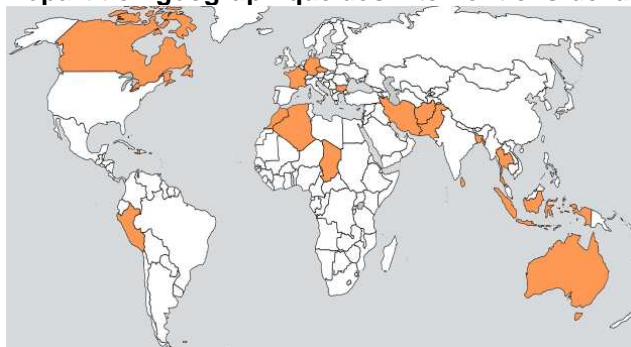
Tchad: déplacement de population, 2007 : construction d'une dinique pour femmes, de 60 salles de classe, 2 bâtiments témoin, 1 briqueterie. *Mission en cours*

Colombie: déplacements de population, 2009 : relogement définitif de 55 familles déplacées par le conflit interne. *Mission en cours*

Indonésie: séisme Padang octobre 2009 : réhabilitation de 2 écoles *Mission en cours*



#### Répartition géographique des interventions de la FAU dans le monde depuis 2001



#### Depuis 2001, au total :

- 1200 architectes mobilisés sur terrain
- 39626 diagnostics et expertises de constructions effectués pour la mise en sécurité des personnes
- 8515 constructions effectuées dont 8392 logements, 26 réhabilitations et constructions d'infrastructures scolaires et 93 outils économiques



### 3.3 Principes de fonctionnement :

- Respect de la typologie locale

Les Architectes de l'urgence adaptent les exigences de la construction parasismiques aux méthodes de construction des zones d'intervention, en respectant la typologie vernaculaire locale, ce qui permet une meilleure intégration des constructions réalisées dans le paysage naturel ou urbain, et une meilleure appropriation de la part des bénéficiaires.



*Pakistan*



*Iles Salomons*



*Sumatra*



*Java*

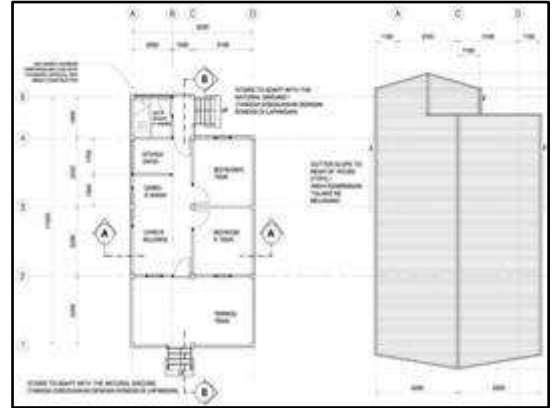


*Perou*



*Tchad*

- **« Build Back Better »**



*Maisons reconstruites à Sigli, province d'Aceh*

Toutes les constructions réalisées par les Architectes dans les domaines de l'habitat et de l'éducation sont :

- permanentes, afin de ne pas confiner les bénéficiaires dans une dépendance à une aide humanitaire trop inscrite dans la durée.
- adaptées aux conditions climatiques et aux besoins culturels locaux.
- parasismiques, afin, dans le cadre de la mitigation des risques naturels, de protéger nos bénéficiaires contre d'éventuelles futures catastrophes.
- dans la mesure du possible, personnalisées, par exemple au travers du choix des couleurs des façades, afin de faciliter l'appropriation du bâtiment par les bénéficiaires.

- **Construire local**

Nous utilisons toujours des matériaux produits au sein des communautés où nous intervenons, afin de maximiser les retombées de nos interventions et le nombre de bénéficiaires indirects de celles-ci.

Dans certain cas, si le matériel recherché n'est pas produit sur place, nous lançons une petite unité de production afin d'alimenter nos chantiers. Les machines achetées à cette occasion seront ensuite cédées à nos ouvriers, pour les aider à lancer une activité professionnelle après la fin de notre intervention.



*Unité de production de parpaings, Sigli, Province d'Aceh, Indonésie*

De même, nous employons toujours de la main d'œuvre recrutée localement, et, si possible, parmi les bénéficiaires eux-mêmes, pour les mêmes raisons.

Nous évitons le recours à la sous-traitance par des entrepreneurs locaux, de manière à assurer de bonnes conditions de travail à nos ouvriers et à transmettre directement à ces derniers nos connaissances en terme de reconstruction parasismiques.

- **Une assistance technique permanente**

Les Architectes de l'urgence assurent directement, et quotidiennement, la supervision des chantiers dont ils ont la charge, ainsi que la logistique afférente. Cette approche assure :

- un meilleur suivi du processus de construction
- des contrôles de qualité réguliers
- le respect des spécifications techniques
- une plus grande proximité avec les bénéficiaires
- une meilleure réactivité
- une transmission des savoirs directe et régulière

Les Architectes de l'urgence produisent également des guides de reconstruction parasismique adaptées aux populations bénéficiaires et distribués pendant les opérations à des fins pédagogiques.



*Chantier sur l'île de Weh*

- **Respect de l'environnement**

Notre politique d'utilisation des matériaux locaux nous permet de réduire l'impact environnemental de nos programmes, en particulier au niveau des coûts de transport.

De plus, les Architectes de l'urgence s'attachent désormais à inclure dans toutes leurs opérations un volet environnemental (non inclus dans la présente proposition), qui prend généralement la forme d'une opération de reboisement, destiné à :

- compenser le bois utilisé pendant les opérations
- encourager la reforestation
- préserver et sensibiliser à la biodiversité,
- lutter contre l'accroissement de l'effet de serre.



*Opération de reboisement,  
Bheri, Pakistan*

## **4 – Organisation de l'association**

Architectes de l'urgence est basé en France avec une structure centrale située à Paris, Tour Montparnasse.

Elle a également ouvert deux autres bureaux à Sydney en Australie, et à Montréal au Canada.

## 2. Présentation du (ou des) partenaire(s) haïtien(s) :

### 2.1. Identité :

**Nom de l'organisme : Direction du centre de santé Fontaine**

**Acronyme :**

Activité principale : Santé

Ville : Cité Soleil

Tél. : (509) 34029781

Nom du Directeur (le cas échéant) : José Illis

### 2.2. Antériorité du partenariat :

L'équipe de la Fondation Architectes de l'Urgence, sur place quelques jours après le séisme, a été contactée par Médecins du Monde pour les appuyer dans leur projet de renforcement des capacités du centre Fontaine. La première visite de terrain a eu lieu le 19 janvier pour réaliser une évaluation du bâtiment.

Le lundi 22 février une réunion de travail avec le directeur du centre M. José Illis et la responsable de ce projet chez Médecins du Monde, Mlle Geneviève Gravel, a permis de définir un programme et une esquisse de plan pour la réhabilitation du centre. Depuis, les plans ont été achevés et sont en attente d'approbation par nos deux partenaires.

Un partenariat formel a été signé le 15 mars 2010. Il prévoit que la FAU prenne en charge la supervision du chantier, l'approvisionnement en matériel et l'emploi de main-d'œuvre locale. Médecins du Monde s'engage à prendre en charge l'accompagnement à la formulation technique du projet pour assurer le respect des normes locales en terme d'infrastructure de santé ainsi que l'entretien du centre suite à la reconstruction.



# Le Projet

## Titre du projet :

Réhabilitation du Centre de Santé Fontaine de Cité Soleil.

## Résumé du projet :

Le projet vise la réhabilitation du centre de santé Fontaine situé dans la zone rurale de Cité Soleil qui compte environ 30 000 personnes. Ce projet vient en complément d'un projet d'activité médico-social de l'ONG Médecins du Monde sur ce centre.

## 1- Analyse du contexte et des besoins:

### 1.1 Cité Soleil



Sources : Plan-Programme de développement de la zone métropolitaine de Port-au-Prince, Leslie Voltaire et Paul-Émile Simon, 2003

La commune de Cité Soleil est située au Nord de Port-au-Prince. Célèbre pour son bidonville construit à l'origine pour accueillir quelques milliers d'ouvriers, Cité Soleil concentre aujourd'hui tous les maux de la société haïtienne : chômage endémique, analphabétisme, désertion des services publics, insalubrité, gangstérisme, violence armée. C'est, en effet la zone la plus pauvre de l'agglomération de la capitale haïtienne.

Les plans de développement du groupe de réflexion sur l'aménagement de la ville, animé par M. Leslie Voltaire, proposent la création d'un pôle d'attractivité au Nord de la baie. L'emplacement de la commune entre l'ancien pôle du centre ville et ce nouveau pôle en font une zone de requalification et de développement urbain privilégié dans Port-au-Prince.

Le quartier Fontaine est aujourd'hui situé en zone rurale, mais son potentiel de développement est très important. Les bâtiments du centre se trouvent à 200m de la route nationale le long de laquelle se structure la croissance urbaine de Cité Soleil.

On peut observer de nombreux camps de fortune dans le quartier Fontaine. Les familles sinistrées n'ont même pas reçu de kit d'abri d'urgence et conçoivent des logements avec du bois de récupération et des draps.





## 2.2 Le centre Fontaine

Situé dans la partie rurale de la commune de Cité Soleil, le centre de santé dessert une population très pauvre et éloignée des services que propose la partie urbanisée de Cité Soleil ou Port-au-Prince. La population qui peut bénéficier des prestations du centre est d'environ 30 000 personnes.

Il a été construit par un donateur privé originaire de la zone et est actuellement géré et financé par la communauté et le volontariat. 12 personnes y travaillent dont un médecin et une infirmière.

Aujourd'hui le centre peut effectuer jusqu'à 50 **consultations** par jour et 5 lits sont disponibles pour l'**observation** des patients gravement malades. Les autres activités proposées dans le centre de santé sont la **petite chirurgie**, la vente de médicaments dans la **pharmacie**, un **laboratoire d'analyse** et la **vaccination**.

Le centre souffre d'installations vétustes qui nuisent à la bonne distribution des soins et n'offrent pas un environnement décent pour les patients.



## 1.3 L'intervention de Médecin du Monde Canada (MOU en annexe)

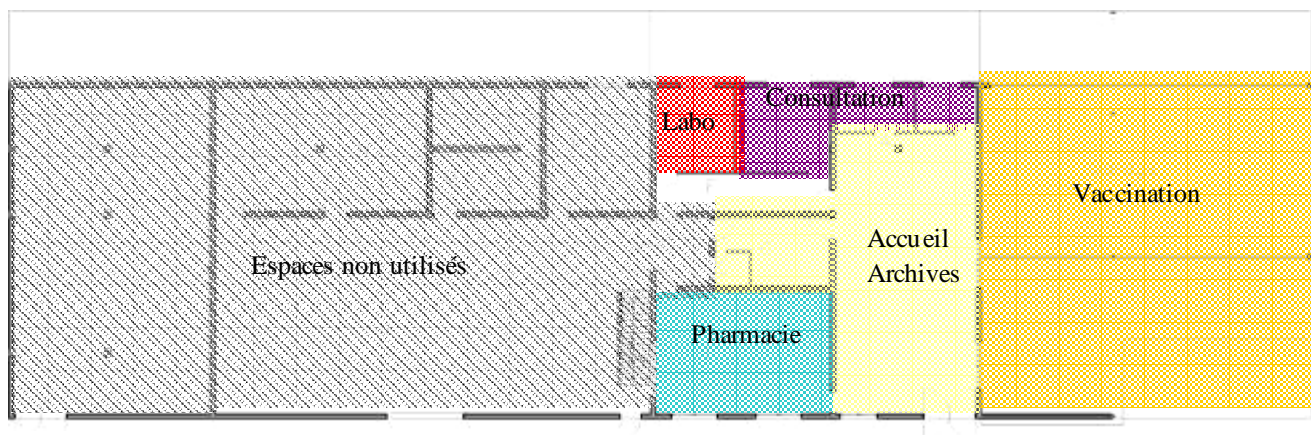


*Enfants dans la cours du Centre de Santé Fontaine en présence de l'administrateur et du docteur du centre.*

Le bâtiment dispose de beaucoup d'espace (environ 1000 m<sup>2</sup>) et la majorité de l'espace est actuellement laissée à l'abandon. L'ONG Médecins du Monde a conduit un partenariat avec l'équipe médicale du centre pour créer une base secondaire à l'Hôpital de Cité Soleil, afin de mieux atteindre les populations de la partie rurale de la commune. L'intervention de MDM Canada dans ce centre communautaire débutera dans le courant du mois d'avril 2010. Les activités nouvelles envisagées pour le centre sont la **planification familiale**, l'**accompagnement pré et postnatal**, l'éducation des jeunes mères à l'alimentation et à l'hygiène des nourrissons, la **nutrition** et la **récréation et stimulation des enfants**.

La réhabilitation de cet hôpital est fondamentale pour la garantie d'une santé correcte pour les milliers d'habitants du plus grand bidonville du pays. L'accroissement naturel et l'exode rural repousse les familles toujours plus en périphérie des zones urbaines où elle n'ont qu'un très faible accès aux infrastructures de bases (santé, éducation, ...)

## Fonctionnement actuel du centre de santé Fontaine



*Plan du rez-de-chaussée*



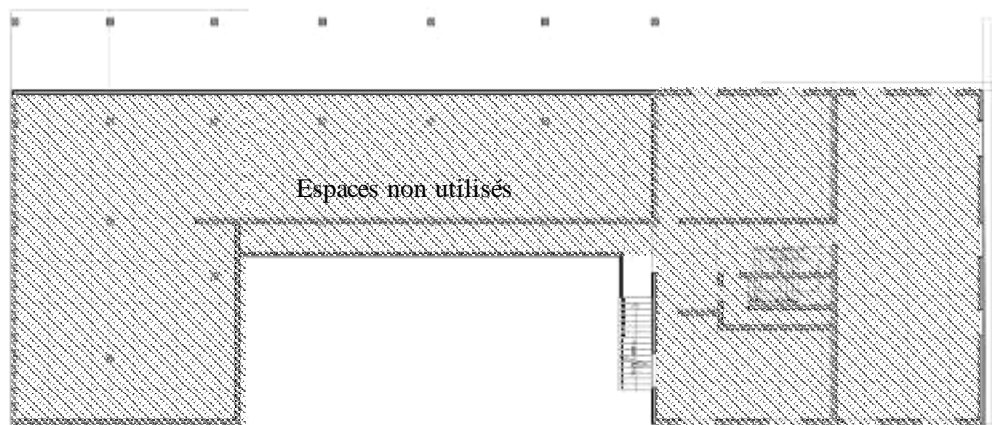
Laboratoire



Salle d'observation



Salle d'attente



*Plan du premier étage*

## **2- Présentation détaillée du projet**

### **• 2-1 Objectif général :**

Garantir un accès sûr et adéquat aux services de santé de base pour les 30 000 personnes de la zone concernée.

### **• 2-2 Objectif(s) spécifique(s) :**

- Améliorer la prise en charge médicale de cette population dans des conditions de sécurité correcte
- Augmenter la capacité d'accueil des patients pour répondre aux besoins de toute la communauté
- Offrir de nouvelles prestations de santé

### **• 2-3 Quels sont les résultats attendus et les activités envisagées ?**

#### **Résultat 1: Le projet de réhabilitation du centre est adopté**

- Activité 1.1: Mesures et dessins des plans du centre de santé (effectué par la FAU)

Les équipes de la FAU se sont rendues sur le site afin de relever l'état et l'occupation du bâti et de pouvoir établir un plan du centre qui serve de base de travail.

- Activité 1.2 : Elaboration participative du projet du centre de santé (effectué par la FAU)

Plusieurs réunions ont été organisées avec la direction du centre pour déterminer ses besoins en termes d'espace et d'usage. Les plans de réhabilitation sont en attente de la validation par la direction du centre.

- Activité 1.3 : Signature du partenariat entre la FAU et MdM

Un accord de partenariat est en cours d'élaboration.

## **Résultat 2: Le centre est sécurisé**

- Activité 2.1: La structure et l'enveloppe du bâtiment est renforcée

Le bâtiment n'a pas subi de gros dégâts lors du séisme du 12 janvier 2010. Néanmoins un renforcement de la structure s'impose afin de la rendre résistante au séisme. Pour cela la Fondation Architectes de l'urgence s'appliquera à la conception et à la mise en œuvre de raidisseurs sur les ouvertures du premier étage, à la supervision du rebouchage des fissures et à la sécurisation de la charpente du toit du garage.

Pour résoudre les problèmes d'infiltration et protéger la structure du bâtiment, l'étanchéité de la couverture en béton armé de la bâtisse est réalisée.



- Activité 2.2 : Les conditions de travail/soin sont décentes



Pour permettre une prise en charge des patients dans des conditions d'hygiène correctes, la FAU s'appliquera à la remise en service du système d'assainissement et d'adduction en eau, le dessin et la réalisation de sanitaires décentes au premier et au rez-de-chaussée, la création de points d'eau dans toutes les salles de soin et la réalisation d'une pièce entièrement dédiée à la stérilisation des instruments médicaux.

De son côté, Médecins du Monde proposera une formation du personnel soignant à la bonne stérilisation des instruments et plus généralement à la pratique des soins dans une hygiène correcte.

Notre partenaire fournira aussi un générateur de secours et un frigo pour la bonne conservation des vaccins et de certains médicaments.

## **Résultat 3 : Les conditions d'accueil sont améliorées**

- Activité 3.1: La pharmacie et les salles de consultation sont transformées



Certaines salles du centre ne sont pas en adéquation avec les usages qui s'y déroulent.

Afin de corriger ce problème, un projet de transformation de la pharmacie sera proposé par la FAU, notamment pour réorganiser le système de stockage.

Elle supervisera également la démolition puis la reconstruction des salles de consultation dans un souci de confidentialité de la relation médecin-patient.



- Activité 3.2: Des salles pour l'administration et le personnel sont créées

Des salles au premier étage seront aménagées par la FAU pour l'administration et le personnel soignant du centre (bureau, salle de réunion, salle de formation) pour garantir son bon fonctionnement.





- Activité 3.3: Les espaces intérieurs sont restaurés

La FAU s'engage à remettre à neuf l'intégralité des pièces utilisées (traitement de finitions des surfaces, fourniture et pose de mobilier) pour respecter les normes en vigueur dans ces domaines spécifiques.

- Activité 3.4: La gestion du centre est renforcée

Médecins du Monde facilitera la gestion globale du centre par son renforcement en moyens logistiques et humains : formation du personnel soignant, fourniture des équipements, appareils et médicaments pour les soins, facilitation des transferts des patients vers le Centre Hospitalier Sainte-Catherine-de-Labouré pour les pathologies graves...

#### **Résultat 4 : De nouvelles activités sont proposées dans le centre Fontaine**

- Activité 4.1: Le dépistage de la malnutrition est créé dans le centre

Le centre se dotera d'une activité de dépistage de la malnutrition. Pour cela, des espaces spécifiques lui seront dédiés : la cour et une salle communautaire. La FAU réalisera le dessin et la mise en œuvre de la restauration du sol et de la création de la toiture de la cour intérieure. Une salle, aujourd'hui inutilisée, sera réhabilitée pour les activités de sensibilisation liées à ce sujet et plus généralement à la relation mère-enfant.

La prise en charge et la formation du personnel à cette nouvelle activité sera effectuée par la MDM.



- Activité 4.2: Des activités d'accompagnement des familles sont animées

Pour le planning familial et le suivi pré et postnatal, les consultations seront effectuées dans les salles de médecine générales. Le suivi des patients pour ces activités particulières sera effectué par des médecins préalablement formés par Médecins du Monde.

#### **Note sur la garantie de qualité de la Fondation Architectes de l'Urgence**

Le Fondation Architectes de l'Urgence procède de manière à assurer la qualité de ses interventions

- Les projets sont dessinés de manière participative avec les destinataires par des architectes
- Les structures sont calibrées pour être parasismiques
- La logistique de l'approvisionnement en matériaux est gérée directement et sans intermédiaires. Il est mis en place un système de contrôle de qualité des matériaux.
- Les travailleurs sur les chantiers sont embauchés directement par la FAU pour permettre un véritable contrôle des tâches
- Des architectes et ingénieurs locaux et internationaux assurent le contrôle qualité de manière quotidienne
- La main-d'oeuvre est employée localement pour dynamiser l'économie locale.

- • **2-4 Quels sont les indicateurs vérifiables**

- Les plans sont adoptés par les partenaires
- La structure du bâtiment est renforcée
- La cour est transformée (sol et toiture)
- Un espace de stérilisation est créé
- La pharmacie, les salles de consultation sont réaménagées
- La salle communautaire, le bureau et les salles de réunion/formation sont créés dans des espaces inoccupés
- Les sanitaires sont réhabilités et en état de marche
- Chaque salle de soin est équipée d'un point d'eau
- Toutes les salles utilisées sont remises à neuf
- Le centre est meublé et équipé

**• 2-5 Quelles sont les hypothèses qui fondent le projet et les activités envisagées ? Comment ont-elles été déterminées ?**

Le centre de santé Fontaine se trouve dans la partie rurale de la commune de Cité Soleil. Ses capacités d'accueil et de soins sont limitées par le manque de moyen. Médecins du Monde se propose de venir renforcer ce centre pour lui permettre d'augmenter ses capacités et de diversifier ses activités. Pour cela, il faut réhabiliter le bâtiment pour le rendre compatible avec la pratique des activités actuelles et futures dans des conditions de sécurité et de salubrité indispensables.

**• 2-6 Quel est le public visé par le projet ? Comment est-il repéré ou choisi ?**

Le public concerné est la population vivant dans la zone rurale de la commune de Cité Soleil. Étant excentré, cette population ne bénéficie pas d'un accès aux soins suffisant. Médecins du Monde a identifié cette zone comme prioritaire pour une amélioration générale des conditions de santé dans la commune de Cité Soleil. Plus particulièrement, les nouvelles activités proposées par Médecins du Monde se tournent vers la réduction de la malnutrition et la planification familiale.

**Combien de personnes bénéficieront du projet ?**

Nombre de bénéficiaires directs :	La communauté de la zone qui compte environ 30 000 personnes.
Le cas échéant, public spécifique visé :	Les femmes et les enfants de la communauté

**• 2-7 Votre projet est-il conçu et mis en œuvre de manière participative ?**

Ce projet s'inscrit dans un partenariat entre le centre de santé communautaire Fontaine, l'ONG Médecins du Monde et la Fondation Architectes de l'urgence. La FAU se positionne sur la réhabilitation du centre en mettant l'accent sur un renforcement de la résistance parasismique de la structure et l'amélioration des espaces pour une meilleure adéquation avec les activités actuelles et futures.

Pour la définition de la réfection du bâtiment, un programme détaillé a été conçu avec l'administrateur et le personnel soignant du centre de santé. Pour les activités nouvelles qui seront prises en charge par Médecins du Monde, l'élaboration du projet est conjointe entre le centre de santé, la responsable du projet chez Médecin du Monde et la Fondation Architectes de l'urgence.

**• 2-8 Y a-t-il d'autres partenaires impliqués dans la mise en œuvre du projet ? Si oui, quel sera leur rôle ? Votre projet s'inscrit-il en complémentarité des activités menées par les autres partenaires ?**

Médecins du Monde Canada est l'ONG partenaire sur ce projet de réhabilitation du centre de santé Fontaine. Celle-ci a pour vocation d'aider et de soigner les populations les plus vulnérables dans des situations de crise, de guerre, de catastrophe naturelle et d'exclusion partout dans le monde. Ses priorités d'action sont :

- la lutte au VIH/sida ;
- les soins materno-infantiles ;
- la santé sexuelle et reproductive ;
- l'accès aux soins pour les populations les plus démunies ;
- le renforcement des capacités locales ;
- la réponse aux urgences.

La délégation canadienne de Médecins du Monde intervient en Haïti depuis 1996. L'ONG développe des projets de santé communautaire dans Cité Soleil depuis 2001, en partenariat avec le Centre Hospitalier Sainte-Catherine-de-Labouré (CHOSCAL) :

- Renforcement de la planification familiale, de la prise en charge des violences sexuelles et des soins obstétricaux complets ;
- Accès élargi à la planification familiale et aux soins de santé maternelle ;
- Prévention, soins et traitements intégrés du Sida ;
- Malnutrition et vaccination ;
- Appui à l'unité de pédiatrie de CHOSCAL.

Afin de garantir un meilleur accès au soin sur la totalité du territoire de Cité Soleil, Médecin du Monde propose de venir renforcer le centre de santé Fontaine situé dans les zones excentrées de la commune.

• **2-9 A quels mécanismes de coordination adhérez-vous avec les différents intervenants sur votre zone d'intervention ?**

La Fondation Architectes de l'Urgence participe depuis le séisme aux dusters des Nations Unies pour coordonner son action avec les autres agences humanitaires. La FAU est également en relation directe avec le Ministère de la Santé et de la Population pour s'accorder aux politiques du gouvernement en la matière.

• **2-10 Votre projet fait-il l'objet d'un accord avec les autorités haïtiennes ?**

Non.

### **3- Moyens humains et matériels nécessaires à la réalisation du projet ?**

**Moyens humains :**

Ce projet nécessite la mobilisation d'un chef de mission et d'un logisticien technique expatriés, d'un ingénieur. Viennent s'ajouter, un administrateur, un chauffeur et un gardien pour le bon fonctionnement de la mission. Pour la logistique centrale au siège, ce projet mobilisera un comptable et un responsable de projet.

**Moyens matériels :**

Matériel de construction nécessaire aux travaux  
 2 transports internationaux  
 1 véhicule et l'essence associée  
 1 bureau (loyer, matériel, coûts de communication, frais administratifs)

### **4- Les différentes étapes de réalisation du projet et leur échéancier**

**Date de démarrage du projet :** 1<sup>er</sup> avril

**Durée totale du projet (en nombre de mois) :** 3 mois

<b>De ... à ...</b>	<b>Etapes</b>	<b>Activités</b>
Du 15 février au 31 avril <i>(étape prise en charge par la FAU)</i>	0. Elaboration du projet architectural et technique du centre	- Dessin participatif des plans et de la définition du programme - Validation de la proposition technique par le centre de santé
Du 1 <sup>er</sup> au 21 mai	1. Renforcement de la structure bâtie et restauration du système d'adduction/assainissement	- Démolition des éléments endommagés - Renforcement parasismique de la structure - Remise à neuf du système d'assainissement, création des 2 sanitaires et des multiples points d'eau - Réalisation de l'étanchéité de la toiture
Du 21 mai au 31 juin	2. Création des nouveaux espaces et réfection	- Création de la couverture et réfection du sol de la cour - Aménagement de la salle communautaire - Création d'un espace dédié à la désinfection - Transformation des box de consultation - Réaménagement de la pharmacie
Du 1 <sup>er</sup> au 30 juillet	3. Finition	- Travaux de finition dans toutes les pièces - Fourniture et pose du mobilier

### **5- La prise en compte des impacts possibles**

L'enjeu principal de ce projet est d'améliorer les conditions de soin des populations excentrées de la ville de Cité Soleil. Les conditions de vie dans cette commune sont déjà très précaires mais les populations rurales de la zone concernée par le projet ne bénéficient que d'un accès à l'aide humanitaire et au projet du gouvernement haïtien encore plus restreint. Il est donc indispensable de leur permettre un meilleur accès aux soins.



La proximité de ce service de santé permet de faciliter l'accès au soin. En particulier pour les femmes et les enfants qui n'ont pas toujours la mobilité suffisante pour se rendre à l'hôpital de Sainte-Catherine-de-Labouré. Dans ce sens, la majorité des activités qui seront assurées par Médecins du Monde leur sont dédiées: lutte contre la malnutrition, planning familial, accompagnement pré et post natal, activités mère-enfant,...

## **6- La viabilité du projet**

L'amélioration des conditions d'accès aux soins de cette population est une priorité exprimée à la fois par le centre de santé mais aussi par notre partenaire Médecins du Monde qui est présent dans la zone depuis 9 ans. L'implication de cette ONG dans le projet est une garantie de pérennité du projet.

## **7- L'évaluation du projet**

La Fondation Architectes de l'Urgence participe depuis le séisme aux clusters des Nations Unies pour coordonner son action avec les autres agences humanitaires. La FAU est également en relation directe avec le Ministère de l'Education pour s'accorder aux politiques du gouvernement en la matière.

## **8- Informations complémentaires que vous souhaitez apporter**

## **9- Budget prévisionnel du projet**

		Dépenses liées au projet	Type unité	Nombre unités	Coût Unitaire €	Coût total en euros
1		<b>Ressources humaines dédiées au projet</b>				
1.1		Salaires et charges patronales				
1.1.1		Chef de mission	par mois	3	3 000 €	9 000 €
1.1.2		Logisticien	par mois	3	2 000 €	6 000 €
1.1.1		Ingénieur local	par mois	3	2 000 €	6 000 €
1.1.3		Administrateur local	par mois	3	400 €	1 200 €
1.1.4		Comptable local	par mois	3	600 €	1 800 €
1.1.5		Gardien local	par mois	3	200 €	600 €
1.1.6		Chauffeur local	par mois	3	400 €	1 200 €
		<b>Sous total 1 Ressources humaines dédiées au projet</b>				<b>25 800 €</b>
2		<b>Voyages/déplacements</b>				
2.1		Transport international	par déplacement	2	1 500 €	3 000 €
2.2		Location véhicule	par mois	3	3 000 €	9 000 €
2.3		Essence	par mois	3	1 000 €	3 000 €
		<b>Sous total 2 voyages et déplacement dédiés au projet</b>				<b>15 000 €</b>
3		<b>Frais d'équipement (matériel et fournitures)</b>				

3.1.1		Renforcement parasismique	par unité	1	11 376 €	11 376 €
3.1.2		Réfection du bâtiment existant et étanchéité de la couverture	par unité	1	71 366 €	71 366 €
3.2.3		Système d'assainissement	par unité	1	4 328 €	4 328 €
3.2.4		Création de nouveaux espaces	par unité	1	15 440 €	15 440 €
3.2.5		Mobilier	par unité	1	7 589 €	7 589 €
3.2.6		Equipement médical	par unité	1	9 803 €	9 803 €
<b>Sous total 3 Matériel et fournitures</b>						<b>119 902 €</b>
4		<b>Autres coûts</b>				
4.1		Loyer bureau	par mois	3	2 000 €	6 000 €
4.2		Matériel bureau	par mois	3	1 000 €	3 000 €
4.3		Coûts de communication	par mois	3	1 000 €	3 000 €
4.4		Frais de gestion	par mois	3	1 000 €	3 000 €
<b>Sous total 4 autres coûts</b>						<b>15 000 €</b>
<b>Sous total 5 coûts administratifs (10 % maxi du budget)</b>						<b>17 570 €</b>
<b>TOTAL COÛTS DIRECTS DU PROJET (1 à 5)</b>						<b>193 272 €</b>

## 10- Cadre logique de l'intervention

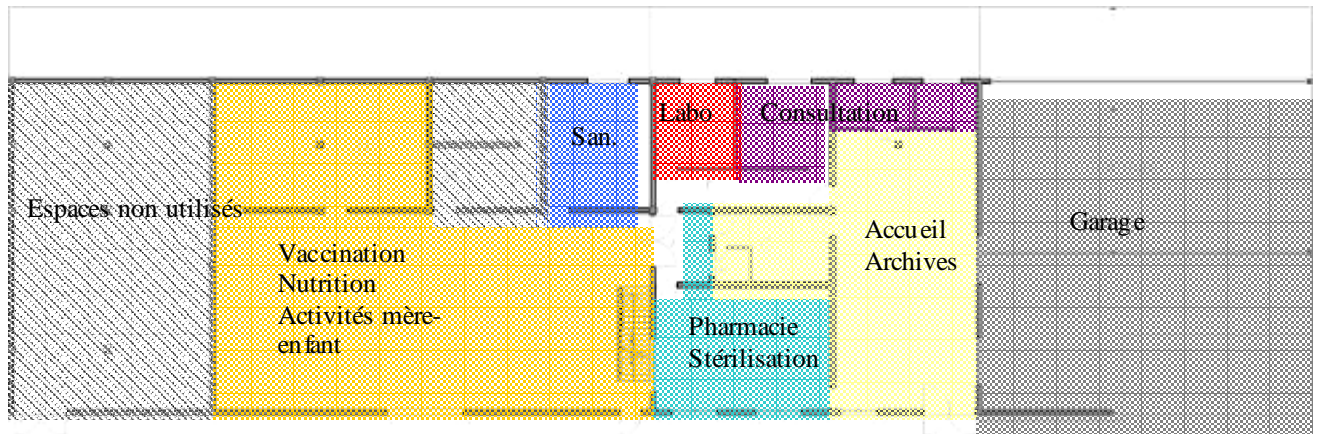
<b>Titre de l'action</b>	Réhabilitation du centre de santé Fontaine			
<b>Objectif principal</b>	Garantir un accès sûr et adéquat aux services de santé de base pour les 30 000 personnes de la zone concernée.			
	<b>Logique d'intervention</b>	<b>Indicateurs objectivement vérifiables</b>	<b>Sources de vérification</b>	<b>Risques et hypothèses</b>
<b>Objectif(s) spécifique(s)</b>				<p>Les matériaux de construction sont disponibles</p> <p>Le prix des matériaux et de la main d'oeuvre ne subit pas une inflation démesurée</p> <p>Le climat permet le suivi de chantier et ne cause pas de dégâts sur l'école.</p> <p>La situation sécuritaire ne se dégrade pas</p>
<b>Résultat 1</b>	<b>Le projet de réhabilitation du centre est adopté</b>	Les plans sont adoptés par les partenaires	Acte entre partenaires	
<b>Résultat 2</b>	<b>Le centre est sécurisé</b>	La structure du bâtiment est rendue résistante au séisme Le système d'adduction et d'assainissement sont réhabilités Des points d'eau sont créés dans toutes les salles de soin Une salle de stérilisation est créée	Journal de chantier Rapport photo Visite de terrain	
<b>Résultat 3</b>	<b>Les conditions d'accueil sont améliorées</b>	La pharmacie est réaménagée Les salles de consultation sont démolies et reconstruites Des salles pour l'administration et le personnel sont créées Les espaces intérieurs sont restaurés	Journal de chantier Rapport photo Rapports d'inspection Visite de terrain	
<b>Résultat 4</b>	<b>De nouvelles activités sont proposées dans le centre Fontaine</b>	La toiture de la cour est réalisée Une salle communautaire est créée	Journal de chantier Rapport photo Visite de terrain Rapports d'inspection Acte de remise des équipements	
<b>Activités</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <u>Activité 1.1: Mesures et dessins des plans du centre de santé (effectué par la FAU)</u></li> <li>• <u>Activité 1.2: Elaboration participative du projet de l'école (effectué par la FAU)</u></li> <li>• <u>Activité 1.3: Signature du partenariat entre la FAU et MDM (effectué par la FAU)</u></li> <li>• <u>Activité 2.1: La structure du bâtiment est renforcée</u></li> </ul>			



# architectes de l'urgence

	<ul style="list-style-type: none"><li>• <u>Activité 2.2 : Les conditions de travail/soin sont décentes</u></li><li>• <u>Activité 3.1 : La pharmacie et les salles de consultation sont transformées</u></li><li>• <u>Activité 3.2 : Des salles pour l'administration et le personnel sont créés</u></li><li>• <u>Activité 3.3 : Les espaces intérieurs sont restaurés</u></li><li>• <u>Activité 3.4 : La gestion du centre est renforcée</u></li><li>• <u>Activité 4.1 : Le dépistage de la malnutrition est créé</u></li><li>• <u>Activité 4.2 : Des activités d'accompagnement des familles sont animées</u></li></ul>	
		<b>Conditions préalables :</b> Disponibilité des matériaux sur place.

## Annexe 1 : Descriptif détaillé du projet



*Plan du rez-de-chaussée*

**COUR et SALLE COMMUNAUTAIRE**

Activités :

- Vaccination
- Nutrition
- Sensibilisation à l'hygiène et à la malnutrition

Descriptif technique de l'intervention :

- Création d'un dallage et d'une couverture de la cours (prolongement de la toiture du premier étage) pour accueillir les campagnes de soins comme la vaccination et la lutte contre la malnutrition.

- Réfection d'une salle inutilisée pour accueillir des activités communautaires de sensibilisation liées à la nutrition, etc.

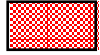
**SANITAIRES**

Activités :

- WC pour les patients et le personnel soignant
- Douches pour les patients et le personnel soignant

Descriptif technique de l'intervention :

- Réfection intégrale du réseau d'évacuation
- Travaux de finition et installation de sanitaires dans un souci de confort et de dignité.



## **LABORATOIRE**

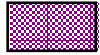
### Activités :

Analyse médicale

### Descriptif technique de

### l'intervention :

Travaux de finition



## **BOX DE CONSULTATION et SALLE D'OBSERVATION**

### Activités :

- Médecine générale
- Petite chirurgie
- Planification familiale
- Suivi pré et post-natal

### Descriptif technique de

### l'intervention :

- Démolition des 2 box existants et création de 3 nouveaux sur l'espace de la salle d'attente avec une attention particulière portée sur la confidentialité des consultations.

- Travaux de finition et fourniture de mobilier adéquat dans la salle d'observation.



## **GARAGE**

### Activités :

Stationnement des véhicules

### Descriptif technique de

### l'intervention :

Consolidation et réparation de la charpente endommagée lors du séisme



## **PHARMACIE et DESINFECTION**

### Activités :

- Stock et distribution des médicaments
- Désinfection du matériel médical

### Descriptif technique de

### l'intervention :

- Réfection complète du fonctionnement de la pharmacie : création d'un sas pour la distribution de médicaments aux patients et conception de nouveau rayonnage pour le stockage des médicaments.

- Création d'un espace entièrement dédié à la désinfection des instruments médicaux avec un principe de « marche en avant » (les instruments sales rentrent d'un côté et ressortent propres par une autre porte).



## **ACCUEIL, ARCHIVES et SALLE D'ATTENTE**

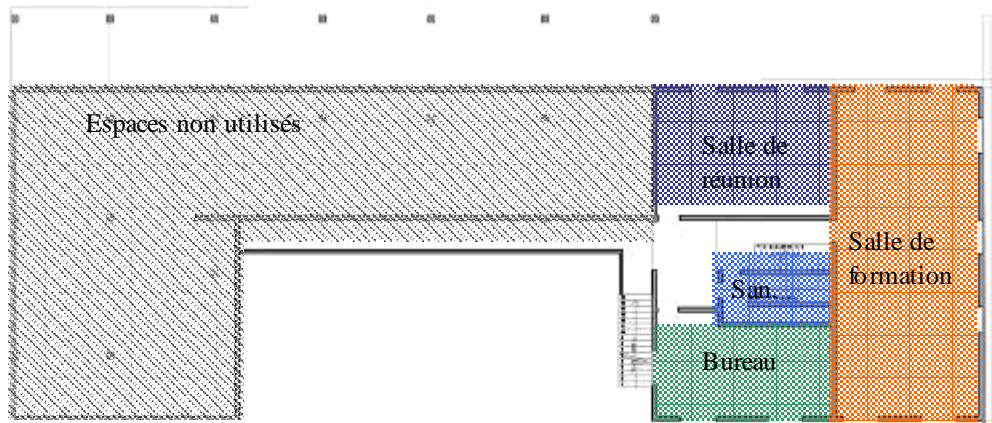
### Activités :

- Réception des patients
- Stock des dossiers patients

### Descriptif technique de

### l'intervention :

- Travaux de finition
- Confection de mobilier adapté pour l'archivage des dossiers patients



*Plan du premier étage*



**BUREAU**

Activités :

Bureau pour l'administrateur et le personnel administratif

Descriptif technique de

l'intervention :

Travaux de finition et installation de mobilier.



**SANITAIRES**

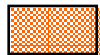
Activités :

Sanitaire du personnel

Descriptif technique de

l'intervention :

Travaux de finition et installation de sanitaires.



**SALLE DE FORMATION**

Activités :

Formation du personnel soignant

Descriptif technique de

l'intervention :

- Réparation et renforcement parasismique de cette partie de l'édifice par la pose de raidisseurs aux ouvertures et rebouchage adéquat des fissures des murs.
- Travaux de finition et installation de mobilier.



**SALLE DE REUNION**

Activités :

Réunion du personnel

Descriptif technique de

l'intervention :

- Réparation et renforcement parasismique de cette partie de l'édifice par la pose de raidisseurs aux ouvertures et rebouchage adéquat des fissures des murs.
- Travaux de finition et installation de mobilier



Annexe :

**architectes  
de l'urgence**



Lundi 15 mars 2010  
Port-au-Prince, HAÏTI

À l'attention de  
M. Patrick COULOMBEL,  
Président de la Fondation  
Architectes de l'Urgence


## LETTRE D'ENTENTE


L'ONG Médecins du Monde sollicite officiellement le soutien de la Fondation Architectes de l'Urgence pour participer à la réhabilitation du centre de santé Fontaine sur la commune de Cité Soleil.

La Fondation Architectes de l'Urgence dessinera le projet et apportera le matériel et la main d'œuvre, qui sera embauchée localement, en fonction des travaux convenus avec l'administrateur du centre de santé Fontaine.

Médecins du Monde s'engage à mettre en œuvre son projet intitulé « Accès élargi à la planification familiale et aux soins de santé maternelle dans la commune de Cité Soleil, Haïti ». Ce projet a reçu un financement de l'Agence Canadienne de Développement International (ACDI), du Canada et du Ministère des Relations Internationales de Québec. Le projet durera 24 mois, et débutera le 1<sup>er</sup> avril 2010. Les activités sont décrites dans l'entente entre Médecins du Monde Canada et l'ACDI et le MRI Québec, et incluent entre autres des services qui seront rendus dans le Centre de Santé Fontaine. Ils sont les suivants : appui au laboratoire, utilisation de salles de consultation, de salle de formation pour les employés, salle de réunion pour réunir des groupes de patients, etc. Médecins du Monde Canada, en vertu de son entente avec l'ACDI et le MRI, leur est redevant au niveau du financement dudit projet, et des résultats à obtenir.

Fait à Port-au-Prince, le 15 mars 2010

  
Eric LAVELAINE  
Représentant légal  
Fondation Architectes de l'Urgence

  
Dr Marc PAQUETTE  
Coordonnateur général  
Médecins du Monde Canada